

2024

# Dekker

JAAROVERZICHT 2024



Het verhaal  
achter Dekker

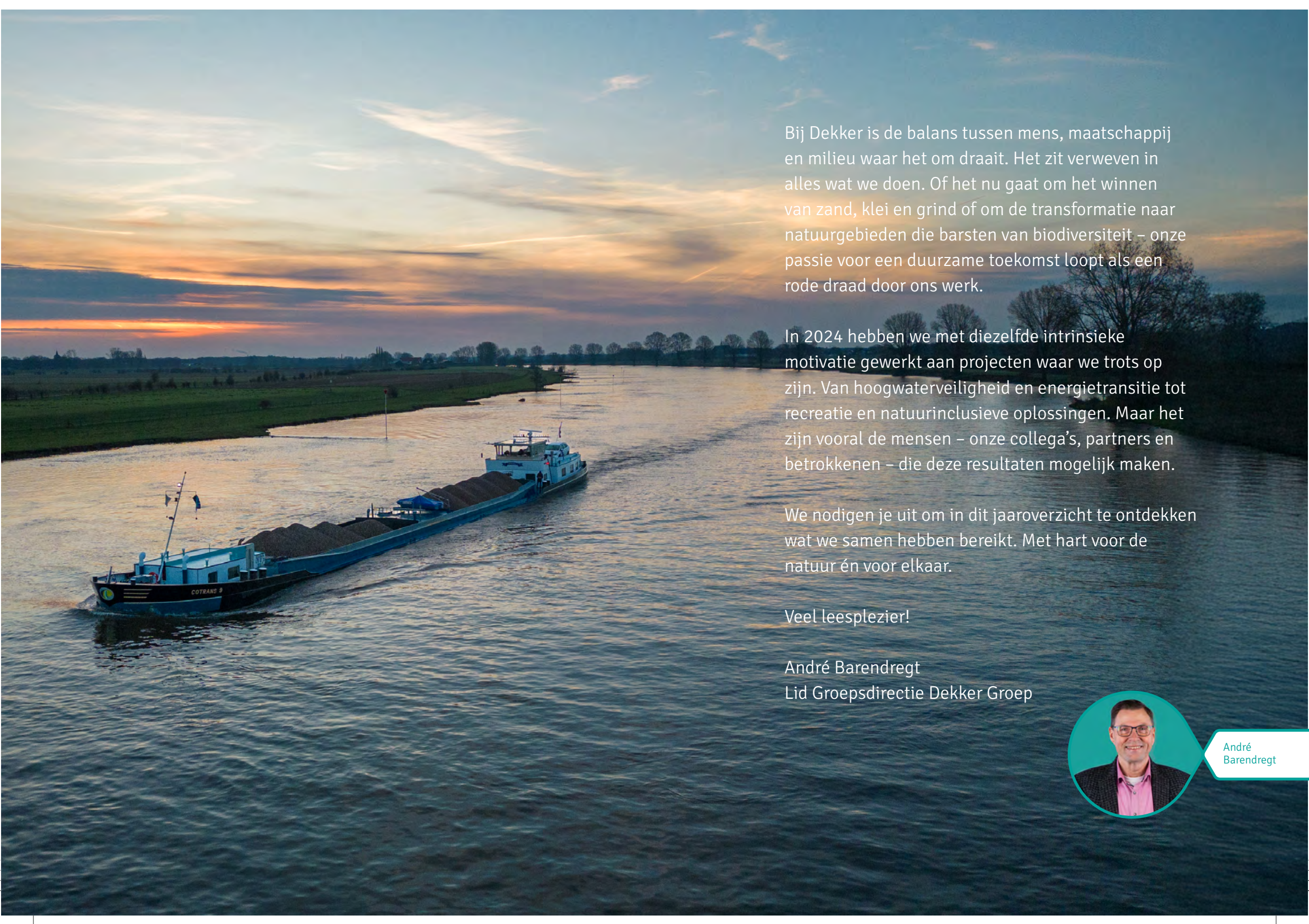
MVO & de nieuwe  
Europese richtlijn

Groenwerk  
met een missie



**Dekker**

GRONDSTOF VOOR ONTWIKKELING



Bij Dekker is de balans tussen mens, maatschappij en milieu waar het om draait. Het zit verweven in alles wat we doen. Of het nu gaat om het winnen van zand, klei en grind of om de transformatie naar natuurgebieden die barsten van biodiversiteit – onze passie voor een duurzame toekomst loopt als een rode draad door ons werk.

In 2024 hebben we met diezelfde intrinsieke motivatie gewerkt aan projecten waar we trots op zijn. Van hoogwaterveiligheid en energietransitie tot recreatie en natuurinclusieve oplossingen. Maar het zijn vooral de mensen – onze collega's, partners en betrokkenen – die deze resultaten mogelijk maken.

We nodigen je uit om in dit jaaroverzicht te ontdekken wat we samen hebben bereikt. Met hart voor de natuur én voor elkaar.

Veel leesplezier!

André Barendregt  
Lid Groepsdirectie Dekker Groep



André  
Barendregt

*“Waar de rivier gaat,  
daar ga ik.”*

Dit is een uitgave van  
Dekker Groep  
Waalbandijk 1  
4053 JB IJzendoorn  
dekkergroep.nl  
© Dekker Groep,  
december 2024.

**Fotografie**  
Aart-Jan Schouten  
August Swietkowiak  
Berco Visser  
Gabi van Breenen  
Goedele Monnens  
Herman Bouman

Jan Snoep  
Marianna van den Broek  
Shutterstock

**Tekst en redactie**  
Ilse van den Nieuwenhuizen  
Marianna van den Broek

**Vormgeving**  
NDOC.nl

**Druk**  
Bergman media

**Oplage**  
400 exemplaren  
en als digitale uitgave

Samen groeien vanuit intuïtie en verbinding	6
Open dag Dekker daverend succes	10
De logistieke puzzel van Dekker	12
Bennie in zijn element als zuigbaas op de zandzuiger	14
Groenwerk met een missie	16
Samenwerking in Franse grindgroeve	18
De keten in kaart gebracht	20
MVO en de nieuwe Europese richtlijn	22
Grindopslag als oplossing voor schommelende waterstanden	26
Een groter en efficiënter zandwiel voor Emmy Yvonne	28
Innoveren is voortdurend leren	30
Waar de rivier gaat, daar ga ik	32
Minder cement, duurzamer beton	34
De kracht van klei	36
Participatie speelt sleutelrol bij gebiedsontwikkeling	38
Natuurbeheer gouden troef voor lokale boeren	44
Reddingsactie in de Willemspolder	46
Maatschappelijke betrokkenheid	48
De mensen achter Dekker	50

HET VERHAAL ACHTER DE AANDEELHOUDERS

# Samen groeien vanuit intuïtie en verbinding

**Elise van den Broek en Margit Wezenberg, al lange tijd de vierde generatie aandeelhouders van Dekker, hebben hun intuïtie gevolgd om het familiebedrijf 12 jaar geleden een duurzame koers te laten varen. Een visie die ze samen met hun partners en kinderen hebben ontwikkeld. Gelijkwaardigheid, verbinding en de wens om meer te geven dan te nemen staan daarbij centraal. Door trouw te blijven aan hun intuïtie en oog voor persoonlijke ontwikkeling, hebben zij een visie neergezet waarin zorg voor de mens, natuur en de lange termijn voorop staan.**

## Verbondenheid met de natuur

Elise vertelt hoe hun opa al een sterke verbondenheid voelde met de natuur. Het bewust toevoegen van waarde aan het grotere geheel werd in hun generatie pas echt een kernprincipe. “Opa had die visie al in zich, maar wij hebben het verder uitgewerkt: hoe kunnen we iets creëren wat op de lange termijn meer brengt dan het neemt?” Margit vult aan: “We zijn altijd opgevoed met het idee dat je je hart moet volgen. Dat heeft ons de ruimte gegeven om het bedrijf op onze eigen manier vorm te geven, ook al was dat soms een uitdaging.” Toen Elise en zij meer verantwoordelijkheid kregen, konden ze hun visie echt doorvoeren. Hun mannen, André en Sjaak, werkten al in het bedrijf, waardoor Elise en Margit stap voor stap steeds meer betrokken raakten bij de dagelijkse gang van zaken.



## Verbinding en gelijkwaardigheid

Wat Elise en Margit kenmerkt, is hun overtuiging dat elk individu binnen het bedrijf van waarde is. Elise legt uit: “Iedereen in het bedrijf is een radertje in het geheel. Samenwerken vanuit gelijkwaardigheid is de sleutel tot succes.” Margit knikt instemmend en zegt: “Als je keuzes maakt »

*“We zijn altijd opgevoed met het idee dat je je hart moet volgen”*





vanuit je intrinsieke waarden en er echt voor wil gaan, dan ontstaat er iets moois. Het draait om samen groeien, op basis van elkaars kracht en talent.”

De zussen zien graag een bedrijfscultuur, waarin openheid en veiligheid centraal staan. Medewerkers worden aangemoedigd om te zeggen wat ze écht vinden. “Het is belangrijk dat er ruimte is voor alle perspectieven”, zegt Elise. “Zonder die openheid raak je de verbinding kwijt.”

#### **Voeten in de klei, blik op de regenboog**

Het was niet altijd vanzelfsprekend dat de zussen actief zouden deelnemen in het familiebedrijf. Margit voelde zich aanvankelijk niet aangetrokken tot de ‘mannenwereld’ van de zand- en grindwinning en volgde eerst haar passie voor mode en creativiteit. “Maar de stroom bracht ons uiteindelijk hier en nu kan ik het niet anders zien. Ik zie de waarde die we kunnen toevoegen en daar word ik blij van.”

Het idee dat Dekker meer geeft dan het neemt, is voor Elise en Margit een belangrijke drijfveer. “We staan met onze voeten in de klei, met onze blik op de regenboog”, zegt Margit. “We willen iets nalaten dat groter is dan wijzelf. Het bedrijf

*“We staan met onze voeten in de klei, met onze blik op de regenboog”*

moet niet alleen financieel gezond zijn, maar ook bijdragen aan de natuur en de wereld om ons heen.”

#### **De kracht van zelfontwikkeling**

Een centraal thema binnen het leiderschap van Elise en Margit is de aandacht voor persoonlijke ontwikkeling. Ze geloven dat als je als mens groeit, je automatisch ook groeit als professional. “Zelfontwikkeling en zelfreflectie zijn essentieel”, zegt Elise. “Je moet bereid zijn om naar jezelf te kijken en je eigen verantwoordelijkheid te nemen. Het gaat erom bewust te zijn van het effect dat je hebt op anderen en hoe je vanuit die verantwoordelijkheid keuzes maakt.”

En hoe staat de vijfde generatie hierin? Beide zussen geven hun kinderen dezelfde vrijheid die zij zelf hebben gekregen. Ze mogen het familiebedrijf ontdekken zonder verplichting. “Het gaat erom dat ze voelen wat bij hen past”, zegt Margit. “We vertrouwen erop dat ze hun eigen weg vinden, of dat nu binnen Dekker is of ergens anders.” «



**Ina Kraaijeveld - Dekker en Cees Kraaijeveld**

**Elise van den Broek - Kraaijeveld en André van den Broek.**

Hun kinderen Lisanne, Jasmijn en Roosmarijn en hun partners Charlotte, Thymen en Guus.

**Margit Wezenberg - Kraaijeveld en Sjaak Wezenberg.**

Hun kinderen Fleur, Mike en Laura, haar partner Noah en hun kinderen Luna en Jade.

Als vierde generatie zijn Elise en Margit sinds 2012 aan het roer. André en Sjaak waren tot 2020 lid van de groepsdirectie en zijn sinds die tijd actief in de holding. De vijfde generatie oriënteert zich momenteel.



De rondvaarten langs de drijvende zandfabriek waren erg populair.

# Open dag Dekker daverend succes

Het was een groot feest tijdens de open dag op 8 juni bij Dekker. Ook de *Dag van de bouw* was vandaag en de sfeer was geweldig. Het weer kon niet beter en op het water was het heerlijk. Zo'n 1000 mensen uit de omgeving van IJzendoorn en Ochten hebben zich die dag prima vermaakt rond het kantoor. De bezoekers kregen een goed beeld hoe het begin van de bouwketen er bij Dekker uitziet en hoe het bedrijf met haar partners aan een duurzame en natuurrijke toekomst timmert.

Ook ruimte voor onze betrokken partners: BeWell, NME Betuwe, QR-Fit, Solinoor, Wetering, Progmatic en Waterschap Rivierenland



Zelf beton maken in de werkplaats. Het sterkste beton won een mooie prijs.



Je eigen smoothie bij elkaar fietsen!

Zelf bakstenen maken, het kon allemaal!



Speelzand mag natuurlijk niet ontbreken!



Allerlei informatie over zandwinning, gebiedsontwikkeling, techniek, drijvende zonne-eilanden en meer.



Een unicum: vijf eigen binnenvaartschepen volgeladen en afgemeerd op een rij.

# De logistieke puzzel van Dekker

De logistieke afdeling van Dekker is een drukte van belang, met continue telefoontjes van klanten en schippers. Jan Snoep, vroeger zelf gevaren, helpt deze puzzel op te lossen. Op Marine Traffic volgt hij de schepen, zoals de Cotrans 7 die op dat moment zand laadt bij de Emmy Yvonne bij IJzendoorn. Op zijn scherm ziet hij realtime het laden ervan. Het schip met zijn bemanning vertrekt vervolgens naar de betoncentrale in Amsterdam. Zodra de lading is afgeleverd, belt de schipper weer voor nieuwe instructies.



Jan Snoep

De mannen van Logistiek moeten rekening houden met drie partijen: de klant, de vloot en de productielocaties. De klant bestelt zand of grind en afhankelijk van de gewenste hoeveelheid en kwaliteit wordt bepaald waar dit materiaal vandaan komt, bijvoorbeeld uit Limburg, Deest of Duitsland. Daarna wordt het transport geregeld,

waarbij factoren zoals vaarwegen, sluisen en waterstanden meespelen.

Voor het zand- en grindtransport heeft Dekker eigen binnenvaartschepen - 11 Cotrans schepen, de Rotterdam 30/48 en de Alwi B. Met lengtes tussen de 70 en 80 meter kunnen



Met de aanleg van het nieuwe grinddepot bij IJzendoorn kan Dekker haar klanten meer leveringszekerheid bieden.

de meeste schepen tot in stedelijk gebied komen, waar veelal de betoncentrales en loswallen zijn. Zo ontzorgt het bedrijf zijn klanten van A tot Z. Daarnaast maakt het gebruik van een relatievloot.

Soms zit het tegen, zoals bij langdurige stremmingen van sluisen of droge zomers. Die zorgen voor lage waterstanden en beperkingen in het scheepsverkeer, bijvoorbeeld door de stremming van het Julianakanaal. Toch vinden Jan en zijn team altijd een oplossing. “Hoe groot de puzzel ook is, het lukt altijd”, zegt Jan trots.

Om de uitdagingen van droogte op de Bovenrijn in Duitsland voor te zijn, heeft Dekker een nieuw grinddepot aangelegd bij IJzendoorn. Deze strategische locatie is belangrijk voor de aanvoer van grind, zeker nu ook de voorraden in Limburg afnemen.

Nu het laden van zand en grind meestal een stuk dichterbij gebeurt, in IJzendoorn en Deest, maken de schippers kortere dagen. Gezien de vaartijdenwet mag het schip dan, met 2 personen. Dat heeft geleid tot het besluit de Cotrans 11 te gaan verlengen, van 70 naar 80 meter, waardoor er een kleine 300 ton zand meer meekan. In januari 2025 krijgt het schip er een stuk tussen op een scheepswerf in Krimpen aan de Lek. Ook schaft Dekker een nieuw koppelverband aan om grind van onze locaties op de Bovenrijn efficiënt te kunnen vervoeren naar onze klanten.

Jan, afkomstig uit een schippersfamilie, werkt al bijna 35 jaar met plezier bij Dekker en leeft mee met het wel en wee van de schippers en hun schepen. Na een lange carrière in de logistiek kijkt hij met voldoening terug: “Logistiek is echt mijn ding.” Binnenkort gaat hij met pensioen. «



Lees hier het hele interview





Lees hier  
het hele  
interview



# Bennie in zijn element als zuigbaas op de zandzuiger

Bennie Willems is in zijn element als ‘zuigbaas’ op de zandzuiger de Emmy. De altijd vrolijke Bennie vertelt met passie over zijn werk bij Dekker dat hij al 17 jaar met veel plezier doet. “Dit is echt mijn droombaan”, zegt Bennie glunderend. Elke dag ziet hij het landschap veranderen terwijl hij zand opzuigt en dat via leidingen naar de Yvonne stuurt, waar het wordt gesorteerd op korrelgrootte. Bennie bedient moeiteloos de panelen en schermen en de dag vliegt voor hem voorbij. In een week tijd zuigen Bennie en zijn team tussen de 20.000 en 24.000 ton zand en grind op.

Het teamgevoel is voor Bennie essentieel. Hij werkt nauw samen met collega’s zoals Frank Leeuwestein, die het bodembeeld up-to-date houdt en Jos D’haens die de zandrecepten samenstelt. “Je doet het echt samen hier”, benadrukt hij. Ook voelt hij veel vertrouwen vanuit Dekker, omdat er echt naar zijn ideeën wordt geluisterd.

## Werk en privé

Bennie maakt lange dagen van 7 tot 19 uur, maar door een speciaal werkrooster heeft hij de nodige

dagen vrij tussendoor, die hij onder andere graag met zijn vrouw Janneke doorbrengt.

Ondanks dat hij alleen aan boord van de zandzuiger werkt, voelt Bennie zich nooit alleen. Er is altijd contact met collega’s via de intercom en er komt regelmatig iemand ‘op de koffie’. In zijn vrije tijd is Bennie ook vaak op het water te vinden of hij zet zich in als vrijwilliger bij de brandweer. «



# Groenwerk met een missie

De mannen van Gidding Buiten-Zorg zijn echte aanpakkers. Gewapend met plastic zakken en grijpers verzamelen ze drijfhout en veel plastic langs de plas in de Willemspolder. Zelfs prikkeldraad vinden ze verstrengeld tussen de bomen. “Dat moet je niet hebben met die koeien die hier rondlopen”, merken ze op. Dit is sociaal ondernemerschap in actie.

Met het zonnetje dat door de bomen schijnt, genieten ze van het frisse groen, ondanks het afval dat het hoge water heeft achtergelaten. “Kijk, een frietzak uit Duitsland”, wijst een medewerker aan. Ze sjouwen flink door en aan het einde van de dag ligt de wagen vol met vuilniszakken en rollen prikkeldraad.

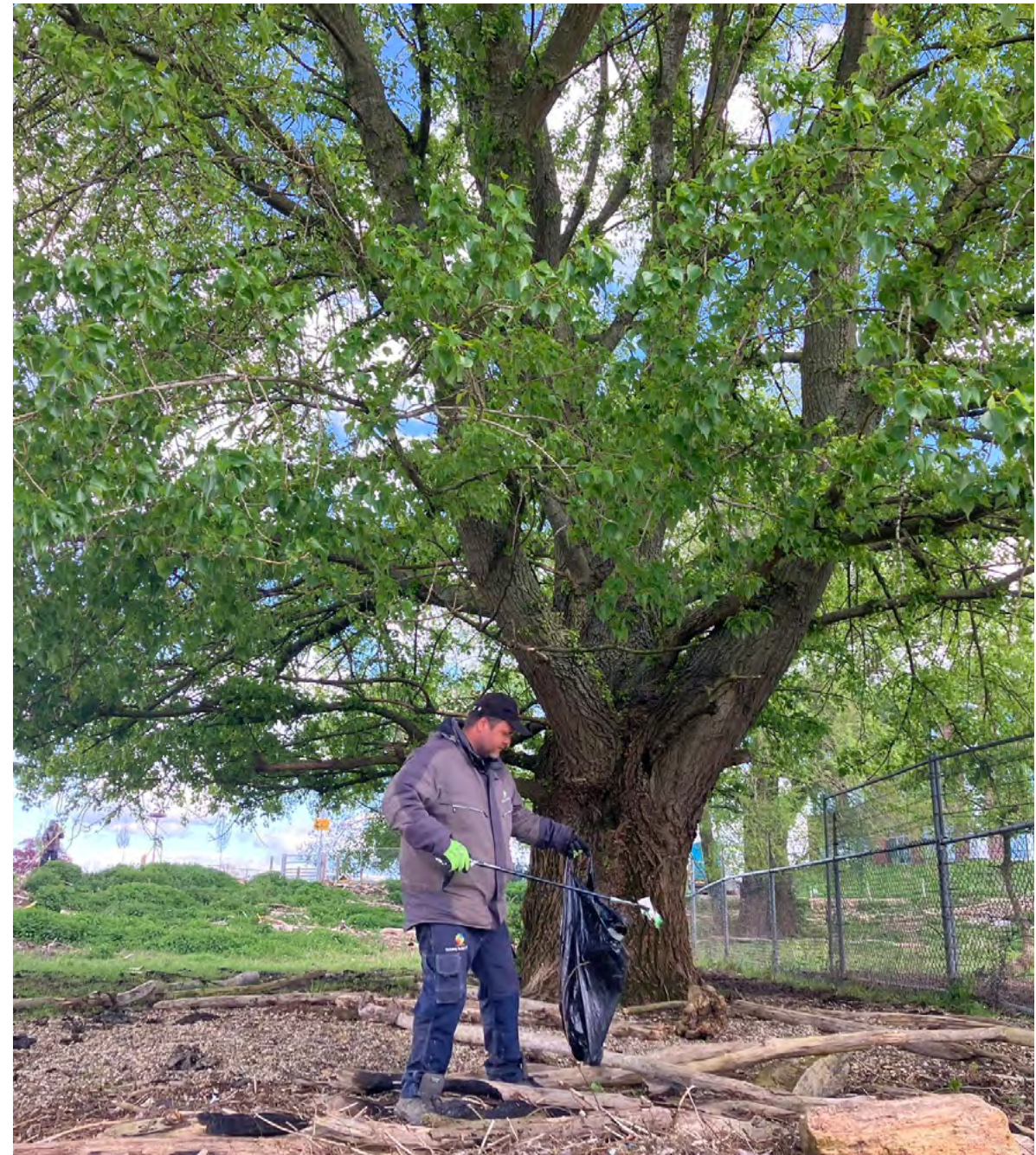
De mannen vinden het leuk om langs de plas te struinen, al geven ze de voorkeur aan groenwerk. De dag ervoor hebben ze beuken geplant bij een hockeyclub. Begeleider Bernd zegt: “Buiten zijn doet de mannen goed. Hier kunnen ze zichzelf zijn en ontladen.” Het buitenleven biedt hun de ruimte die ze nodig hebben, wat vaak mooie gesprekken oplevert.

*“Buiten zijn doet de mannen goed. Hier kunnen ze zichzelf zijn en ontladen.”*

Er heerst een hechte teamgeest; iedereen heeft zijn rol. De één helpt de ander met zijn schoenen aan het eind van de dag. Ze zijn vrolijk en vol humor, met grapjes als “Omzagen!” als ze een stuk touw in een boom zien vastzitten.

René Gidding, de oprichter van dit bijzondere hoveniersbedrijf, richtte acht jaar geleden deze kleinschalige arbeidsmatige dagbesteding op voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Veel werknemers zijn er sinds de start bij. Gidding Buiten-Zorg doet onderhoud en groenbeheer voor gemeenten en bedrijven zoals Dekker. “Als het maar buiten is en er veel ruimte is”, zegt René.

De werkprojecten zijn afgestemd op de kwaliteiten van de werknemers. “Onze mensen worden als volwaardige krachten gezien”, benadrukt hij. Dekker is erg blij met de inzet van de mannen van Gidding Buiten-Zorg, die het groenonderhoud van de Willemspolder in alle seizoenen verzorgen. «





BOUWEN AAN DE TOEKOMST

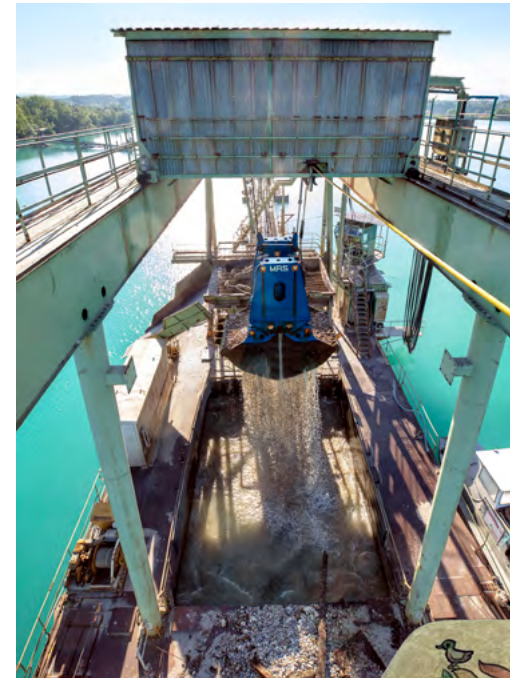
# Samenwerking in Franse grindgroeve

In mei 2024 vond in het Franse Friesenheim een 'dialoogdag' plaats. Bewoners uit de directe omgeving van onze grindgroeve Les Gravières Rhénanes konden kennismaken met de uitbreidingsplannen en hun wensen kenbaar maken voor de inrichting van het gebied.

Les Gravières Rhénanes ligt langs de bovenloop van de Rijn, waar Dekker grindgroeves heeft aan beide kanten van de rivier. Er is een grote behoefte aan grind en als alles vlot verloopt, starten we over twee jaar met de uitbreiding. Zoals onze aanpak in Nederland, betrekken we ook hier op voorhand bewoners en andere

stakeholders erbij om hun directe leefomgeving mooier en fijner te maken.

Daarvoor hebben twee onafhankelijke bureaus uit de omgeving interviews en ludieke workshops met belangstellenden gehouden. De eerste opbrengst is tijdens de dialoogdag in het dorpshuis van



Thibaut Chamel,  
bedrijfsleider grindgroeve  
Les Gravières Rhénanes



Friesenheim aan de inwoners gepresenteerd. Dit met als doel nog meer wensen op te halen en zo samen de inrichting te bedenken voor natuur en recreatie.

Onze Nederlandse aanpak is soms nog wennen voor de mensen in deze regio in de Elzas. Toch hebben we overwegend positieve reacties gekregen op onze aanpak. Een bewoner vertolkte onze visie treffend: "Waarom kunnen we niet in één gebied natuurlijke grondstoffen exploiteren, de biodiversiteit herstellen en voor bewoners een

mooi zwemstrandje, wandelpaden en visplekken realiseren? Die drie mogelijkheden kunnen toch prima naast elkaar bestaan?" De spijker op zijn kop.

Voor de nieuwe Franse bedrijfsleider van onze Boven-Rijnse grindgroeves, Thibaut Chamel, was deze dag een mooie gelegenheid om met de omgeving kennis te maken. Het is mooi te zien hoe Thibaut het DNA van Dekker vertolkt met de woorden: bij Dekker is samen bouwen samen beter leven. We hadden het niet mooier kunnen zeggen! «

# De keten in kaart gebracht

Bij Dekker zetten we ons dagelijks in om zand, grind en klei op een verantwoorde en duurzame manier te winnen en te verwerken. Ons zand vormt de basis voor talloze bouwprojecten, variërend van wegenbouw tot woningbouw. Maar voordat het zand zijn weg vindt naar de eindgebruiker, doorloopt het een zorgvuldig proces waarin verschillende stappen en partners betrokken zijn.

## 1 Omgeving en omwonenden

Bij Dekker houden we rekening met de impact van winningen op de directe omgeving. Het proces start met zorgvuldige planvorming en participatie, waarbij we in overleg gaan met omwonenden, gemeenten en andere belanghebbenden. Dit is niet alleen een voorwaarde voor het verkrijgen van de vergunning, maar ook een essentieel aspect van onze werkwijze. Alle betrokkenen moeten instemmen met de plannen, die gekoppeld zijn aan maatschappelijke doelen zoals hoogwaterbescherming, natuurherstel, recreatie of woningbouw. Zo combineren we verantwoord winnen van grondstoffen met het creëren van een positieve impact op de omgeving. Lees meer over het participatieproces op blz. 46.

## 2 Landschapontwikkeling

Landschapontwikkeling bij Dekker begint al in de planfase, waar we samen met de lokale gemeenschap en overheden bepalen hoe het project waar-

de kan toevoegen aan de omgeving. Dit gaat verder dan een praktische voorbereiding op zandwinning: we streven naar landschappen die bijdragen aan natuurbehoud, recreatie of andere maatschappelijke doelen. Denk aan nieuwe waterpartijen, natuurgebieden of recreatieterreinen die biodiversiteit versterken en blijvende meerwaarde bieden voor bewoners en bezoekers.

## 3 Winning

In deze fase gaan we over tot het daadwerkelijk winnen van zand, grind en klei. Dit betekent dat we met moderne machines langs de rivieren winnen. Hierbij werken we nauwkeurig en efficiënt om zoveel mogelijk zand te winnen zonder onnodige verstoring van de omgeving. In ons (drijvende) laboratorium wordt het zand geanalyseerd en vervolgens op recept en onder certificaat opgeleverd. Zo wordt iedere zandkorrel optimaal benut. Onze werkwijze is erop gericht om zowel de kwaliteit van het zand als de impact op de natuur goed te beheersen. Door

continu te monitoren en waar nodig bij te sturen, zorgen we ervoor dat het winnen van zand veilig en verantwoord gebeurt, met oog voor de omgeving en de toekomstige herontwikkeling van het gebied.

## 4 Handel en logistiek

Na de winning vervoeren we het zand efficiënt naar klanten, met transportmiddelen zoals schepen en vrachtwagens. Onze logistiek is erop gericht snel en betrouwbaar te leveren, precies waar en wanneer het nodig is. Lees meer over het logistieke proces op blz. 16.

## 5 Productie betonmortel

Zand wordt bij ons gebruikt als grondstof voor betonmortel, een mengsel van zand, grind, water en cement. Dit is een belangrijke bouwsteen voor stevige en duurzame constructies. Het zand en grind vormen hierbij belangrijke bestanddelen die de structuur en stevigheid van het beton beïnvloe-

den. Een nauwkeurige samenstelling zorgt voor de gewenste kwaliteit. Lees meer over duurzaam cement op blz. 40.

## 6 Afnemer

Onze afnemers, van kleine aannemers tot grote bouwinfrastructuurbedrijven en betoncentrales, gebruiken zand voor toepassingen zoals beton, asfalt en ophogingen. Zand is een veelzijdig materiaal dat onmisbaar is voor infrastructuur en bouw.

## 7 Gebruiker

De eindgebruiker profiteert van het resultaat, zoals huizen, wegen en andere bouwwerken. Ook het landschap wordt duurzaam ontwikkeld met oog voor de wensen van omwonenden. Een eventuele extra schakel in de keten is die van de sloop. Grondstoffen kunnen dan weer hoogwaardig worden hergebruikt. In het kader van de CSRD (lees hier meer over op blz. 26) meten we deze fase ook. «





# MVO en de nieuwe Europese richtlijn

Dekker zet al sinds 2013 bewust in op maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) en elk jaar worden er belangrijke stappen gezet om de impact op mens, milieu en maatschappij te verbeteren. De gepubliceerde MVO-Update 2023 toont de inspanningen van het vorig jaar. Terwijl Dekker voortbouwt op deze fundamenteën, brengt een nieuwe Europese richtlijn, de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), een extra dimensie van verantwoordelijkheid met zich mee.

Vanaf 2026 moeten bedrijven zoals Dekker verplicht rapporteren over hun duurzaamheidsprestaties. Dit betekent dat bedrijven zowel inzicht moeten geven in hun eigen milieuprestaties, als in hun impact in de keten. Volgens Lianne van den Broek, de vijfde generatie binnen Dekker en momenteel actief binnen de MVO-stuurgroep, is deze verandering een positieve ontwikkeling: “Je wordt verantwoordelijk voor de hele keten van jouw product. Dit zorgt ervoor dat je als organisatie het bewustzijn vergroot en daarmee keuzes maakt die bijdragen aan een groter geheel.”

*“Het gaat er uiteindelijk om dat we blijven focussen op wat we willen ontwikkelen en het ook echt doen!”*

Hoewel deze verplichting organisaties dwingt om zich meer te richten op kwantitatieve data, merkt Lianne op dat dit de intrinsieke motivatie om te verduurzamen niet in de weg mag staan. “Het is goed dat we nu inzicht krijgen in de gevolgen van onze acties, maar het gaat er uiteindelijk om dat



## Organisatie van MVO binnen Dekker

### Raad van Commissarissen

Houdt toezicht op het beleid van de groepsdirectie en stimuleert verdergaand MVO-beleid

### Groepsdirectie

Verantwoordelijk voor de visie en het strategisch beleid van de organisatie en houdt toezicht op de voortgang.

### MVO-Stuurgroep

MVO-Stuurgroep: Bepaalt de koers, behoudt de focus en inspireert medewerkers om actief aan de slag te gaan met MVO-onderwerpen.



MVO-stuurgroep met v.l.n.r. Richard van den Berg, Manon van Roon, Eelco van der Weij, Lianne van den Broek en André Barendregt

## Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

De CSRD-richtlijn staat centraal in de Green Deal van de Europese Unie en moet zorgen voor meer transparantie over en betere kwaliteit van duurzaamheidsinformatie. Voor sommige organisaties is de CSRD al in 2024 van kracht. Voor Dekker geldt dat zij vanaf 2026 verplicht is te rapporteren over haar impact op milieu, sociale aspecten en bestuurlijk niveau.

we blijven focussen op wat we willen ontwikkelen en het ook echt doen!”

### Concrete vooruitgang

Dekker heeft de afgelopen jaren al grote stappen gezet op het gebied van duurzaamheid. De MVO-Update 2023 laat zien hoe er verder gewerkt is aan milieuprestaties, veiligheid en het minimaliseren van overlast voor de omgeving. Een belangrijk voorbeeld hiervan is de aanpassing

van de wininstallatie Rotterdam 55 in Deest. Door de vervanging van ontwateringszeven voor zandwielen werd niet alleen het productieproces verbeterd, maar werd ook de hinder voor de omgeving verminderd.«



Lees hier de MVO-update 2023



# Grindopslag als oplossing voor schommelende waterstanden

Dekker wint langs de rivieren zand en grind. Hoe grover het product, hoe meer stroomopwaarts het te vinden is. Vandaar dat we grindgroeves aan de bovenloop van de Rijn hebben, aan de Duitse en de Franse kant van de rivier.

Van daar vervoeren we het grind over water naar Nederland, naar de betoncentrales waar ook ons industriezand terechtkomt. Tenminste als er genoeg water door de Rijn stroomt! We hebben inmiddels erg droge zomers achter de rug, waarbij je de Duitse Rijn op sommige plekken zelfs bijna lopend kon oversteken. Maar ook bij te veel water kan de Rijn gesperd zijn. Dat kan dramatisch voor de bouw uitpakken. Immers: geen grind, geen betonmortel en zonder betonmortel ligt de bouw grotendeels stil.

Om dit voor te zijn, heeft Dekker een opslag langs de Waal bij IJzendoorn aangelegd. Dit grinddepot ligt in de Binnenwaard, waar vroeger de oude steenfabriek stond. In periodes met veel water brengen we het grind naar IJzendoorn. Vandaar gaat het op bestelling - ook weer per schip - naar de betoncentrales. Zo kunnen we het hele jaar rond onze klanten beleveren en blijft de bouw ook in droge periodes draaien.

Hoogwater, laagwater... een nieuwe realiteit waarop we maar beter goed voorbereid kunnen zijn. «



# Een groter en efficiënter zandwiel voor Emmy Yvonne

De drijvende zandfabriek Yvonne heeft een nieuw zandwiel gekregen. Een groter en vooral efficiënter zandwiel. Op deze manier kan er meer fijn zand aan boord worden vastgehouden. Dit is een belangrijke stap om het proces efficiënter te maken en de productie te verbeteren.

## Wat is fijn zand?

Fijn zand heeft een maximale korrelgrootte van slechts een halve millimeter. Ondanks dat het klein en fijn is, speelt het een cruciale rol in verschillende bouw- en productieprocessen.

## De klus in detail

Op 22 december begonnen zo'n 25 collega's aan de vervangingsoperatie. Ondanks uitdagende omstandigheden zoals regen, vorst en hoogwater, wisten ze de klus op 12 januari succesvol af te ronden. Om ruimte te maken voor het nieuwe zandwiel, verplaatsten ze eerst transportbanden en andere onderdelen. Vervolgens takelden ze het grotere zandwiel erin en sloten dit aan. Tot slot zetten ze de verplaatste onderdelen weer terug, klaar voor gebruik.

Deze upgrade zorgt ervoor dat het systeem efficiënter werkt en meer fijn zand toevoegt. Hierdoor worden de kleinste korrels optimaal gebruikt en wordt de milieu-impact van beton verkleind (minder cement nodig). «

Meer lezen over hoe onze Technische Dienst dit allemaal doet?



# Innoveren is voortdurend leren

Als je een nieuwe weg inslaat, weet je op voorhand niet waar je uitkomt. Gaandeweg leer je en stuur je bij om je bestemming te bereiken. Innoveren gaat in stappen: de eerste stap is nodig om de tweede te kunnen maken. Dat ervaart Dekker ook bij de ontwikkeling van de Rotterdam 10: een superzuigige, autonome zandzuiger van de *next generation*. We staan inmiddels aan de vooravond van de tweede testfase en kijken terug op het leerproces.

Als energie-intensieve grondstofwinnaar met grote duurzame ambities blijven we zoeken naar verbeteringen. Die zitten niet alleen in het verminderen van CO<sub>2</sub>- en stikstofuitstoot, maar ook in minder energieverbruik. En als je iets nieuws ontwikkelt, neem je natuurlijk beide aspecten mee. Zo gezegd, zo gedaan.

## Pomp diep onder water

De oude, op diesel lopende zandzuiger in onze productielocatie Bombofplas bij Zwolle was aan vervanging toe. Een paar slimme koppen bij Dekker bedachten een prachtig concept: niet

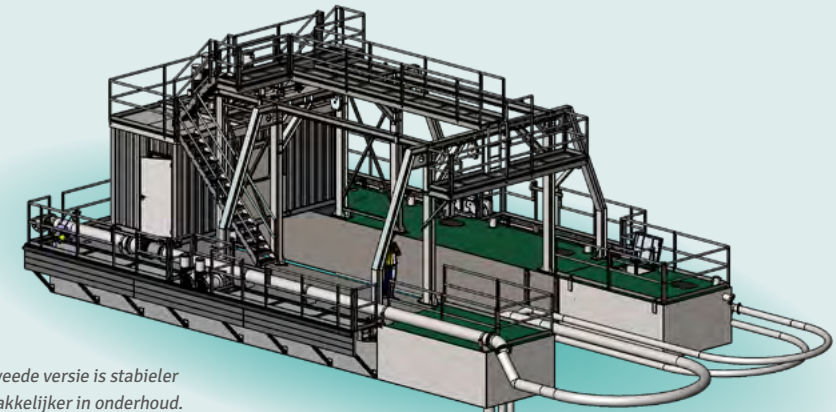
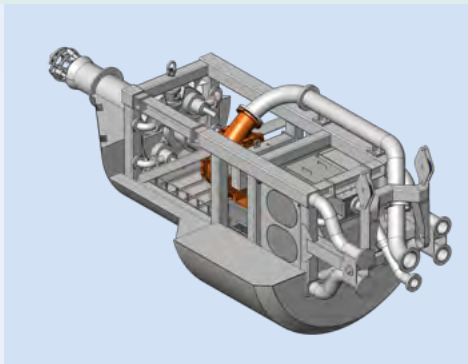
alleen komt de nieuwe zandzuiger aan de stekker, ook weet hij autonoom zijn weg over de plas te vinden en - en dat is het meest opzienbarende - zit de pomp vlak bij de zuigkorf, diep onder water.

Dat laatste heeft zo zijn voordelen. In plaats van het zand over een grote lengte op te zuigen, stuwt de pomp het opgezogen zand omhoog. Dat kost veel minder energie. Het ontwerp is een technologisch hoogstandje waarbij de pompunit automatische regelaars voor watertoevoer en sensoren bevatten (voor bijv. diepte en slijtage). Op de ponton staat een elektracontainer waar

*De eerste versie die niet stabiel genoeg bleek, was met losse drijvers en ladder uitgevoerd.*

*In de pompunit die vlakbij de zuigkorf zit, bevinden zich de pomp, de elektromotor en automatische regelaars en sensoren.*

*In de werkplaats wordt nog hard gewerkt aan de bouw van pompunit.*



*De tweede versie is stabiel en makkelijker in onderhoud.*

vanuit de aansturing automatisch gebeurt. Na een baggerplan in de computer te hebben ingevoerd, voert de Rotterdam 10 dit autonoom uit: hij vindt zijn weg over de plas en doet zijn ding, in jip-en-janneketaal gezegd.

## Constructie tussentijds aangepast

Wel makkelijker gezegd, dan gedaan. Want aan dit bijzondere ontwerp, de eerste in zijn soort in de zandwinningsbranche, is een lange periode van ontwikkeling voorafgegaan. Een aantal zaken zijn na de eerste testfase gewijzigd. Zo is de constructie tussentijds aangepast waardoor de zandzuiger stabiel is geworden. In plaats van losse drijvers en een ladder is de ponton nu van een hijsframe voorzien. De zuigkorf en pompunit 'hangen' nu aan drie staalkabels onder de ponton, tezamen met 3 slangen voor het transport van zand, stroom en jetwater. Ook is het onderhoud nu beter uit te voeren.

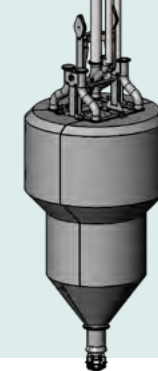
## Goed voor milieu en omgeving

Fase 1 hadden we nodig om het ontwerp te perfectioneren. Bijna is het zover: de Rotterdam 10 herrijst in zijn aangepaste gedaante bij de werkplaats in IJzendoorn. De elektromotor, het hijsframe, de zuigbuis met kop, de pontons en het technologisch brein

*Aan dit bijzondere ontwerp, de eerste in zijn soort in de zandwinningsbranche, is een lange periode van ontwikkeling voorafgegaan.*

gaan tezamen de Rotterdam 10 2.0 vormen. Het testen begint in het voorjaar op de plas van de Willemspolder, naast ons kantoor. Als dat goed verloopt, dan gaat hij de oude zandzuiger op de Bombofplas in Zwolle vervangen. Niet alleen een beter alternatief voor het milieu, maar ook voor de omgeving: de zuiger is stil, kent geen uitstoot en baggert zo gecontroleerd dat het inzakken van oevers tot een verleden gaat behoren.

Zijn we verzekerd van succes? Innoveren lukt niet altijd, maar de verwachtingen zijn hoog gespannen. Het zou een mooie stap voorwaarts zijn in de duurzame ontwikkeling van de eerste onbemande, autonome zandzuiger op stroom. Dit innovatieve project wordt geleid door Dekker Techniek. Een mooie teamprestatie van verschillende afdelingen, waarmee ze in ieder geval de rest van Dekker inspireren. «





# Waar de rivier gaat, daar ga ik

Wanneer ons zand is gewonnen en verwerkt door de drijvende zandfabriek, begint het volgende avontuur: het transport naar de klant. Bij Dekker hebben we een eigen binnenvaartvloot van maar liefst vijftien schepen en duwbakken, die dagelijks de Nederlandse rivieren trotseren. Een van onze trotse schippers is Berco Visser, die met zijn Cotrans 9 zand en grind vervoert door heel Nederland. Zijn verhaal laat zien hoe passie, vrijheid en teamgeest samenkomen in het hart van ons bedrijf.

Berco Visser is opgegroeid met het water. Geboren in een schippersfamilie, leerde hij al vroeg de kneepjes van het vak. “Mijn ouders hadden een eigen schip”, vertelt Berco. Het was dan ook geen verrassing dat hij, net als zijn familie, de binnenvaart in zou gaan. Tijdens zijn werk op het water ontmoette hij zijn vrouw Wendy, die eveneens uit een schippersfamilie komt. Het paar besloot hun leven samen op het water voort te zetten. Ze trouwden en kregen kinderen.

Toen de kinderen de schoolleeftijd bereikten, moest het gezin echter een belangrijke keuze maken. “We hebben toen besloten dat Wendy met de kinderen aan de wal zou gaan wonen, zodat zij naar school konden gaan, terwijl ik bleef varen”, legt Berco uit. Hoewel hij veel tijd op het water doorbrengt, zorgt hij ervoor dat zijn band met zijn gezin sterk blijft. “Tijdens vakanties varen mijn vrouw en kinderen wel eens met me mee. Dat geeft mij ook een beetje het gevoel van vakantie.”

Berco werkt met veel plezier bij Dekker, waar hij zich helemaal op zijn plek voelt. “Het fijne aan werken bij Dekker is dat het een familiebedrijf is”, zegt hij. “Je voelt je niet alleen een werknemer, maar bijna een lid van de familie. Er is een sterk gevoel van saamhorigheid en dat maakt het

extra bijzonder om hier onderdeel van te zijn.” Bij Dekker draait alles om samenwerken en samen iets moois bereiken en dat sluit perfect aan bij Berco’s manier van denken.

*“Er is een sterk gevoel van saamhorigheid en dat maakt het extra bijzonder om hier onderdeel van te zijn”*

Binnen Dekker is Berco verantwoordelijk voor het vervoeren van verschillende soorten zand, waarvan betonzand het grootste deel uitmaakt. “Betonzand, de 0-4 fractie, wordt vochtig geladen en gebruikt om betonspecie te maken”, legt hij uit. Dit is een van de belangrijkste grondstoffen voor de bouwsector. Daarnaast vervoert hij ophoogzand, dat gebruikt wordt voor het ophogen van bouwterreinen en grind.

Voor Berco is het beroep van schipper niet zomaar een baan, maar een manier van leven. “Dit is geen werk van negen tot vijf”, vertelt hij met een glimlach. “Wat het voor mij zo bijzonder maakt, is de vrijheid. Elke dag is anders en het brengt je op de mooiste plekken. Waar de rivier gaat, daar ga ik.” «



Wendy en  
Berco Visser

# Minder cement, duurzamer beton

Dekker onderzoekt samen met haar deelnemingen hoe de footprint van betonmortel omlaag kan. Dat betekent concreet hoe we met minder cement afkunnen in ons beton. Cement is namelijk het milieubelastende deel van ons product. Hoe minder cement in ons beton hoe beter het is voor moeder aarde. Natuurlijk wel met behoud van kwaliteit, want beton moet sterk zijn, onder alle omstandigheden.

## Welke mogelijkheden tot verduurzaming bekijken we?

**1. Het verbeteren van de korrelpakking.** Daarmee bedoelen we de samenstelling van zand en grind in betonmortel. Beton bestaat uit een mengsel van zand en grind, met als bindmiddel cement. Door er bijvoorbeeld fijner zand aan toe te voegen, is

er minder cement nodig. Dat gaan we testen in verschillende variaties.

**2. Een alternatief vinden voor hoogovenslakken.** Hoogovenslakken uit IJmuiden binden net als het cement - gemaakt van kalksteen - zand en grind in betonmortel. Het zogeheten hoogovencement wordt in Nederland veel toegepast en vervangt 70% cement. Daardoor heeft ons beton al een veel lagere footprint dan het beton in de landen om ons heen. Nu Tata Steel verduurzaamt en op termijn op waterstof overschakelt, zijn er steeds minder hoogovenslakken beschikbaar. Het is nu zoeken naar een alternatief voor hoogovencement.

**3. CarbonCure toepassen.** CarbonCure is een nieuwe technologie waarbij CO<sub>2</sub> in de gestorte

## Wat maakt cement nu zo belastend?

Cement, het zogeheten portlandcement, wordt gewonnen uit kalksteen. Dat gebeurt door het gesteente te verhitten. Dat kost veel brandstof en gaat gepaard met veel CO<sub>2</sub>-uitstoot, een aandeel van 35%. Bij deze verhitting komt ook zo'n 55% CO<sub>2</sub> uit het gesteente vrij. En bij het vermalen van de ontstane klinkermineralen tot cementpoeder komt vervolgens de laatste 10% CO<sub>2</sub> vrij. Alles bij elkaar is de productie van cement wereldwijd verantwoordelijk voor bijna 10% van de CO<sub>2</sub>-uitstoot. Maar ook de cementindustrie werkt volop aan verduurzaming. Bijvoorbeeld bij Heidelberg, waarbij CO<sub>2</sub> wordt afgevangen en opgeslagen in een gasveld. Of project Holcim, waarbij de afgevangen CO<sub>2</sub> wordt hergebruikt voor de productie van waterstof.

betonmortel wordt geïnjecteerd. Hiermee maak je het beton sterker, waardoor er minder cement nodig is. Als bijvangst vang je ook CO<sub>2</sub> af, al is dat niet zoveel: zo'n ½ kg per kubieke meter mortel.

Beton recyclen doen we ook waar mogelijk. Het is wel zo dat betonpuin maar voor 20% aan de vraag naar beton kan voldoen; 80% is

nieuw. Desalniettemin helpen alle beetjes, maar de echte milieuwinst zit in het reduceren van cement.

De grote milieuwinst zit 'm in het verminderen van het aandeel cement in die 80%. Bovendien staat het recyclen nog in de kinderschoenen. Een probleem vormt het fijnstof dat vrijkomt bij het breken van het betongranulaat. «

2000 KM AAN DIJKEN VRAGEN VEEL KLEI

# De kracht van klei

Nederland wordt beschermd door zo'n 17.700 kilometer aan dijken, duinen en andere waterkeringen. Onlangs is bekend geworden dat tussen nu en 2050 maar liefst zo'n 2000 kilometer aan primaire keringen zoals rivierdijken aangepakt moet worden. Een enorme opgave, waarvoor veel klei nodig is.

Voor de versterking van veel dijken wordt ook klei als bouwstof gebruikt. Geschikte dijkklei bestaat voor een deel uit lutum, kleiplaatjes kleiner dan 2 µm, ofwel 0,002 mm. Die kleiplaatjes zijn van nature chemisch gevormd en bestaan uit silicium- en aluminiumzouten. Een groot verschil met zand dat uit heel kleine rotsblokjes bestaat, door water, wind of temperatuurverschillen geërodeerd. Klei is dus sterker dan zand omdat het van nature samenhang heeft. Het verweekt minder snel en vormt makkelijk een stevige grasmatt, wat belangrijk is voor sterke dijken.

De klei wordt voornamelijk als dijkbekleding aangebracht. Samen met daarop groeiend gras of

Meer weten over waterberging de Heuning? Lees het artikel



Kleiwinning in de Willemspolder, naast ons kantoor in IJzendoorn.

## Dijkversterking Markermeer

Voor de dijkversterking langs het Markermeer in Noord-Holland leverden we onlangs 120.000 ton dijkklei. Met maar liefst twee schepen per dag werd er 5 weken lang klei vervoerd naar de dijkversterking tussen Hoorn en Durgerdam. Die klei komt uit de Willemspolder langs de Waal bij IJzendoorn, waar we tegelijk met de winning van bouwgrondstoffen voor huizen ook ruimte voor de rivier en natuur creëren. Zo is de cirkel weer rond.

*Dijkversterking Markermeer, waar klei uit de Willemspolder is toegepast. Op de achtergrond ligt Amsterdam.*

kruiden ontstaat een stevige toplaag voor het tegengaan van erosie door golven. Bovendien vergroot de kleiafdekking de waterdichtheid. Vanwege deze eigenschap helpt klei ook piping tegen te gaan, het onder de dijk doorstromen van water als gevolg van erosie.

### 50.000 m<sup>3</sup> klei per kilometer

Hoeveel klei is er nodig voor al die dijkversterkingen? Dat is afhankelijk van de ingreep, of een dijk verhoogd moet worden of versterkt vanwege instabiliteit, piping of erosie. Gemiddeld genomen komen we op zo'n 50.000 m<sup>3</sup> klei per kilometer. Op een totaal van 2000 kilometer dijkversterking is dus veel, heel veel klei nodig.

### Nieuwe zomerkade Willemspolder

Gezien de grote opgave om ons land droog te houden, gebruiken we klei ook bij eigen projecten. De klei die Dekker wint in de uiterwaarden hoeft dan niet ver vervoerd te worden. Zo hebben we de nieuwe zomerkade in de Willemspolder met klei uit diezelfde Willemspolder bekleed.

### Waterberging de Heuning

Als de klei niet gebruikt wordt voor een nabije dijkversterkingsoperatie, gaat het hoogwaardige materiaal naar een steenfabriek in de buurt om er bakstenen of dakpannen van te bakken. Ook kan de kleiwinning zelf onderdeel van klimaatadaptatie zijn, zoals de waterberging bij industrieterrein de Heuning bij Ochten, een samenwerking met Waterschap Rivierenland. «

# Participatie speelt sleutelrol bij gebiedsontwikkeling

Stel je voor, je woont in een dorp vlak bij de rivier en door een grootschalige gebiedsontwikkeling verandert je directe omgeving. Zo'n verandering heeft impact op het dagelijkse leven van bewoners, bedrijven en andere belanghebbenden. Om ervoor te zorgen dat alle betrokkenen inspraak hebben en hun belangen worden afgewogen, is het participatieproces opgezet. Dit proces stelt partijen in staat om mee te praten en samen tot een gedragen plan te komen.

Bij onze projecten speelt participatie een sleutelrol. Vandaar dat Esther als communicatieadviseur en Anne als projectmedewerker landschapontwikkeling intensief samen oplopen om de omgeving te betrekken bij de planvorming en uitvoering van projecten.

Sinds 1 januari dit jaar is een participatieproces bij gebiedsontwikkeling wettelijk verplicht. Dit proces stelt betrokkenen in staat om samen te werken aan een ontwerp waarin ieders belangen meewegen. Bij Dekker is participatie echter al zo'n 15 jaar onderdeel van de werkwijze. "We vinden

het belangrijk dat we gebiedsontwikkeling samen doen", benadrukt Anne. "Dat betekent luisteren naar elkaar en alle belangen zorgvuldig afwegen." Maar participatie vraagt om geduld en een lange adem, want een dergelijk traject kan jaren duren.

## Verwachtingsmanagement en vertrouwen

Natuurlijk zijn er beperkingen aan wat mogelijk is. Sommige wensen zijn simpelweg niet haalbaar binnen de wettelijke kaders. Vandaar dat het managen van verwachtingen centraal staat in het succes van participatie. Esther geeft aan: "Je kunt niet alles bieden, maar je kunt wel eerlijk zijn over wat er wél kan. Als je dat niet goed doet, ontstaat er snel teleurstelling." Open communicatie is daarbij van belang: "Duidelijkheid over de kaders, zorgt voor vertrouwen en dat vertrouwen is essentieel voor een goede samenwerking. Dus we doen wat we zeggen en zeggen wat we doen."

## Stem voor iedereen

Een belangrijk element van participatie is ervoor zorgen dat zoveel mogelijk betrokkenen een stem krijgen. Niet alleen degenen die zich luid en duidelijk uitspreken, maar ook 'het stille

*"Elke vorm van feedback, positief of negatief, zien wij als een kans om te verbeteren."*

midden'. "Dat is vaak een uitdaging, omdat deze mensen moeilijker te vinden zijn", zegt Anne. "Daarom beginnen we altijd met een uitgebreide stakeholderanalyse. Zo zorgen we dat we geen doelgroepen over het hoofd zien."

## Van participatie naar uitvoering

Zodra de vergunning voor het project aangevraagd is, eindigt het formele participatieproces, maar »



Esther van Hal



Anne Beune



niet voor Dekker. “We blijven vanzelfsprekend in contact met de omgeving”, legt Anne uit. “Niet alles in de planvorming is tot in de details vastgelegd. Dat vullen we tijdens de uitvoeringsfase met de betrokkenen in. En waar we kunnen bijsturen, zullen we het niet nalaten. Esther vult aan: “Elke vorm van feedback, positief of negatief, zien wij als een kans om te verbeteren.”

#### Voor de omgeving

Voor Dekker is het participatieproces niet zomaar een verplichting, maar een fundamenteel onderdeel van onze visie om gebieden te ontwikkelen waar betrokken partijen blij van worden en wat bijdraagt aan natuurontwikkeling.

Het project Hetersche Waarden is daar een goed voorbeeld van. Het waren tien jaren van intensieve samenwerking met de gemeente, de Dorpsraad, Stichting gehandicaptenplatform Overbetuwe en tal van andere partijen. Na veel gesprekken, brainstormen, tekeningen, berekeningen, onderzoeken, vergunningen aanvragen, zandwinning, belangen afwegen en spannende momenten hebben de bewoners van Heteren er nu een prachtige, gezamenlijke voortuin in de uiterwaarden bij. Op basis van gezamenlijke plannen zijn onder andere een strandje, vogelkijkwand, passantenhaven, visplekken en kilometers wandelpaden door prachtige riviernatuur gerealiseerd. En daar doen we het voor! «

Mensen met een beperking kunnen ook genieten van de uiterwaarden bij Heteren



## Een prachtige gezamenlijke voortuin in Heteren

Wij kijken met veel voldoening terug op het project Hetersche Waarden en zijn dankbaar dit te hebben mogen en kunnen doen. Hoe hebben de betrokken partijen in Heteren dit ervaren?




**Wijnte Hol**  
Wethouder gemeente Overbetuwe  
“We zijn als gemeente bijzonder trots op deze aanwinst voor Heteren. Mooi dat de uiterwaarden met zoveel lokale partijen zo prachtig zijn omgetoverd. De sociale bevoegenheid en daadkracht van Dekker hebben hun vruchten afgeworpen. Een samenwerking die navolging verdient.”



**Marinus van der Linde**  
Dorpsraad Heteren  
“In Heteren is een droom werkelijkheid geworden. Lastig bereikbare uitwaarden vol hekken en schapen zijn omgetoverd tot een gebied waar natuur en kleinschalige recreatie hand in hand gaan. Na de ontwikkeling met Dekker recreëren jong en oud hier nu dagelijks. Men geniet volop en ontmoet elkaar.”



**Lia van de Kaa**  
Stichting Gehandicaptenplatform Overbetuwe (SGO)  
“Wij zijn blij dat de door ons aangedragen aanpassingen allemaal zijn gerealiseerd, zoals de toegangspaden vanaf de dijk en de twee voor rolstoeltoegankelijke vissteigers. Zo kunnen we als rolstoel- en scootmobielgebruikers ook genieten van de Hetersche Waarden. En dat doen we dan ook volop!”



Bij de Bomhofspas in Zwolle starten we in 2025 met het participatietraject. Samen met omwonenden en andere betrokken partijen gaan we een toekomstvisie maken waarin we de Bomhofspas en omgeving nóg mooier gaan maken. Om hier voldoende tijd voor te hebben, gaan we eerst de plas verdiepen alvorens we gaan uitbreiden en inrichten.

# Natuurbeheer gouden troef voor lokale boeren

**Arnold en Brenda van Dee zitten gezellig aan hun keukentafel, met een kopje koffie en een schaal koekjes binnen handbereik. Terwijl ze genieten van hun koffie, vertelt Arnold vol enthousiasme over hun werk als lokale boeren en hoe ze de natuurgronden van Dekker beheren. “Je moet openstaan voor nieuwe ideeën en durven pionieren”, zegt hij.**

Af en toe zoeken Arnold en Brenda zich rot naar hun pinken. Totdat ze kalfjes krijgen, mogen de jonge koeien zich uitleven in de natuur van de Willemspolder, zo'n acht maanden per jaar. In het ruige struikgewas schuilen ze voor de zon en de regen. “Het is heel leuk om te zien hoe de dieren zich aan het landschap aanpassen.” Hier spreekt Brenda, die regelmatig een rondje door de velden maakt. “Je ziet dat het jongvee het prima naar de zin heeft”.

Niet alleen voor de jonge koeien is het fijn, maar ook de natuur profiteert ervan. Het jongvee houdt het landschap open, waardoor naast bramen ook andere vegetatie de kans krijgt. Dat trekt weer veel weidevogels en insecten aan. “In de vlaaien vinden ze veel voedsel”, aldus Arnold. “Met maar één

koe per hectare, geen toepassing van kunstmest of onkruidbestrijders, kan een beetje natuurlijke mest geen kwaad.”

Arnold waardeert de kans die Dekker hem biedt, vooral omdat natuurbeheer voor lokale boeren vaak niet vanzelfsprekend is. “Op natuurterreinen zie je vaak Schotse Hooglanders, terwijl onze pinken het ook prima doen als natuurbegrazers”, legt hij uit. “Als je lokale boeren erbij betreft, hoeven die dieren niet het hele jaar buiten te zijn; de stal is dichtbij.”

Hij ziet echt potentieel voor de agrarische sector, mits ze de kans krijgen. “We werken hard aan meer ruimte voor de agrarische sector via de Agrarische Natuurvereniging”, benadrukt hij. Arnold herinnert zich hoe hij vroeger altijd voor de hoogste grasopbrengst ging, maar nu kiest voor kruidenrijk grasland en klaver, wat helpt om minder te bemesten. “Klaver bindt stikstof en kan beter tegen droogte”, voegt hij toe.

Dit natuurbeheer laat zien dat lokale boeren zoals Arnold en Brenda prima in staat zijn om agrarisch natuurbeheer te combineren. Hun samenwerking met Dekker is een mooi voorbeeld van hoe het kan! «

Arnold (57) en Brenda (49) van Dee zijn de eigenaren van Melkveebedrijf Van Dee. Ze hebben het bedrijf in 1996 overgenomen van Arnolds ouders. Het bedrijf heeft 135 ha in gebruik, waaronder natuurgrond van Dekker in de Willemspolder en de Gouverneurspolder. Daarop lopen 125 melkkoeien, 100 stuks jongvee en 25 schapen. Ook verbouwen ze mais als voedsel voor hun eigen vee.



# Reddingsactie in de Willemspolder

**“Hé, daar zitten vissen in.” Een reddingsactie kwam direct op gang om de vissen te redden uit een plasje water in de uiterwaarden van de Willemspolder. Dat was overgebleven na het laatste hoogwater. Het water zakte zienderogen dus snel handelen was nodig. Drie dagen van hard zwoegen volgden. “Het was geen gemakkelijk klusje”, aldus Jan. Maar het lukte om 220 vissen over te zetten, met aan het eind nog een grote verrassing.**

In de Willemspolder winnen we klei en daardoor ontstaan er onregelmatige kleiputten met steile randen. Na het laatste hoogwater was in een van die putten wat water blijven staan. Toen iemand van de aannemer die put glad wilde trekken, trok hij aan de bel. Er bleken vissen in te zitten, veel vissen die naar adem haptten. En wat doe je dan? “Dan laat je alles uit je handen vallen om die vissen te redden”, aldus Jan, de terreinbeheerder van de Willemspolder bij IJzendoorn.

Samen met onze ecooloog Ewoud startte hij de reddingsactie. Het plasje lag zo’n 150 meter van de waterkant. Dat overbrug je niet een-twee-drie. En hoe vang je de vissen? “Na een mislukte poging met een bootje zat er niets anders op dan ze

handmatig met een visnetje te vangen en over te doen in een cementkuip. “Het was een hele toer om met die volle kuip over glibberig land vol kuilen naar de oever te lopen. Niet te doen!”

De auto bracht de dag erop uitkomst. De cementbak in de autobak en hup naar de waterkant. Snelheid was hard nodig want het plasje werd kleiner en kleiner en nog lang niet alle vissen waren gevangen. “Eerst dachten we dat het zo’n 100 vissen zouden zijn, maar dat bleken er veel meer te zijn.” Daar kwamen ze de laatste dag achter, toen de mannen hulp kregen van Dirk, die met zijn kraan kwam helpen. In het resterende plasje van zo’n 2 bij 3 meter bleken nog 120 vissen te zitten! Dirk schept de vissen voorzichtig op met de bak en bracht ze naar de waterkant. “Dat werkte snel, anders hadden we het nooit gered”, aldus Jan.

Het was een bijzondere actie die Jan en Ewoud niet snel vergeten. Ze waren verbaasd over de diversiteit die ze aantroffen. Naast kleine voorns en alfers, zaten er ook brasems, snoekbaarzen, windes, karpers, roof- en koolbleien bij. En als klapper op de vuurpijl redden Jan en Ewoud ook een meerval! “Dat was zo gaaf, samen hebben we ervan genoten. «



Jan en Ewoud redden ook deze meerval.



Inmiddels is de kleiput gladgestreken, de steile randen zijn verdwenen, zodat de benarde situatie zich niet meer kan herhalen bij een volgend hoogwater.



Jan Kakebeen



Ewoud van der Ploeg

Het was een hele toer om de gevangen vissen met behulp van de cementkuip over te zetten.



# Maatschappelijke betrokkenheid

## Rondleidingen

Van mei tot september kregen bezoekers de unieke kans om



de drijvende zandfabriek Emmy Yvonne van dichtbij te bekijken. Tijdens de rondleidingen vertelden onze bevoegen gidsen over het proces van zandwinning, van het opzuigen van zand tot de verwerking in de fabriek. Bezoekers reageerden enthousiast en vonden het avontuur leerzaam en indrukwekkend: "Dit is leuker dan een dagje Efteling!"



Foto: Hanneke Mennens

## Stan Rijksen

Stan beleefde een sterk seizoen 2023-2024 in het shorttrack. Na medailles bij de World Cup Junioren werd hij medaillekandidaat voor het WK Junioren, maar een blessure vlak voor het WK verhinderde topresultaten. Bij de NK herpakte hij zich en werd kampioen op de 1000m en 1500m. In augustus verhuisde hij naar Heerenveen om zich verder te ontwikkelen. Helaas kampt Stan momenteel met zijn gezondheid waardoor hij niet intensief kan trainen. We wensen Stan veel beterschap!

## Onderzoek naar drijvende eilanden

Stagiaires Merit en Maartje, studenten bij Van Hall Larenstein in Leeuwarden, hebben afgelopen jaar bij ons onderzoek gedaan naar de mogelijkheden van drijvende eilanden. Twee kansrijke scenario's zijn concreet uitgewerkt, gericht op de vorm, het materiaal, de vegetatie, de recreatievoorzieningen en het onderhoud van de eilanden. Daarin zijn ook de wensen en randvoorwaarden van de stakeholders meegenomen.



## Gelderse Elfstedentocht

Het Dekker-Solinoor team legde maar liefst 225 km fietsend af tijdens de Gelderse Elfstedentocht. Wat een knappe prestatie zeg!



## Waterstofchallenge

Binnen 24 uur zoveel mogelijk kilometers afleggen met een



voertuig op waterstof – dat is het doel van deze challenge. Maar bovenal willen we aandacht vragen voor de kracht van waterstof als schone brandstof van de toekomst. Weer de eerste prijs zat er dit keer helaas niet in, maar met de bronzen plek zijn we nog steeds trots op deze heren. Wie durft volgend jaar mee te doen?

## Nog een Elfstedentocht

Het eigen wereldrecord van 2023 verbreken was het doel. De Eco-runner XIV reed maar liefst 6x de ronde van de Elfstedentocht, van een record was n et geen sprake. Op 1,45 kg waterstof reden de Delftse studenten toch maar liefst 1.273 km en dit keer op de openbare weg. Al met al een enorme prestatie. We zijn en blijven een trotse sponsor!



## Vogels ringen bij de Honswijkerplas

Langs de Honswijkerplas bij Tull en 't Waal zijn 230 vogelsoorten gespot, waaronder zeldzame soorten. Voor langdurig onderzoek ringt Vogelaar Herman Bouman hier namens Dekker regelmatig vogels, zoals haviken en ijsvogels. Dit helpt om veranderingen in aantallen en verspreiding in kaart te brengen en te begrijpen hoe vogels migreren tussen gebieden.



## Varen met de waterstofboot

Het Hydro Motion Team, bestaande uit 23 bevoegen studenten van de TU Delft, werkt aan hun gezamenlijke droom: de maritieme sector duurzamer maken. En daar ondersteunen we hen graag bij. In juli dit jaar hebben ze geschiedenis geschreven door als eerste met een volledig op waterstof aangestuurde boot de Noordzee over te steken!

## Appelpop, HeterUN en Fruitcorso Tiel

Toffe evenementen in onze omgeving waar we met plezier een steentje aan hebben bijgedragen middels sponsoring.



# De mensen achter Dekker



**Zomerbarbecue**  
Vaste prik bij Dekker: de heerlijke en gezellige zomerbarbecue! Dit keer in onze werkplaats vanwege het weer.

## Safety first!

De nieuwe toolboxmeetings, waar veiligheid hét thema is, zijn een blijvertje. En ook de training op het water was leerzaam!



## Lunchwandelen

Mens, natuur en dier: uitstekende combi voor de lunchwandeling

## Jubilea en pensionada

Wie vieren dat Cor de Ruiter al 25 jaar bij ons is, maar nemen ook afscheid van een paar trouwe collega's. We danken Leo Braam, Truus de Visser Jan Snoep, Jos Jansen, Emmely Louwers-van Saane voor hun jarenlange inzet!



Truus



Emmely, blij met haar afscheidsboek



## Dekker Houtvesterdag

De jaarlijkse houtvesterdag zorgde ook dit jaar weer voor genoeg hout om warm bij de kachel te zitten.

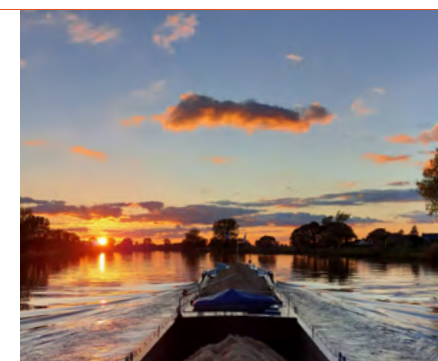
## Open dag ROC

Onze collega's Jolanda van Faassen en Edwin de Lang hebben aandacht voor aanstormend talent.



## Mudrun

Met twee teams door de modder. Veel modder. En lol. Veel lol!



## Mooie uitzichten

Onze collega's delen de prachtigste vergezichten met ons!



*Dekker Groep is een familiebedrijf, ruim 100 jaar geleden opgericht. We zijn actief in het winnen van zand, grind en klei voor de bouw, landschapontwikkeling, logistiek, grond voor herinrichting en beton. Onze corebusiness is natuur-inclusieve en duurzame zand- en grindwinning langs de rivieren. Wij transformeren hierbij agrarische uiterwaarden in waterrijke natuur, met kansen voor biodiversiteit, hoogwaterveiligheid, energietransitie en recreatie.*

*Zo werken wij aan de toekomst.*



**Dekker**

GRONDSTOF VOOR ONTWIKKELING

**Dekker. De nieuwe generatie grondstofwinners.**