

MVO-UPDATE

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

2023



INHOUD

1	VOORWOORD	P03
2	WAAR WE VOOR STAAN	P04
3	ROUTE NAAR 2040	P06
4	2023 IN HET KORT	P10
5	INVESTEREN IN ONZE MEDEWERKERS	P14
6	VERBETEREN VAN MILIEUPRESTATIES	P16
7	VERRIJKEN VAN DE LEEFOMGEVING	P24
8	OVER DIT VERSLAG	P30



Kruidenrijke heemtuin
hoofdkantoor IJzendoorn

VOORWOORD

Zo werken we aan de toekomst

In tien jaar tijd hebben we belangrijke stappen gezet op weg naar het verduurzamen van de eerste schakels in de keten van beton. We hebben tussentijdse mijlpalen behaald en gevierd. Dankzij een team van zeer gedreven professionals hebben we het grootste deel van onze wininstallaties geëlektrificeerd en kunnen we naar alle verwachting eind 2024 bijna emissievrij zand en grind produceren.

Maar we hebben de afgelopen tien jaar meer dan dat bereikt. Veilig werken is bijvoorbeeld sterk geprofessionaliseerd. Technici in de werkplaats kiezen volautomatisch voor hergebruik van materialen. In het technisch ontwerp van installaties wordt standaard nagedacht over het voorkomen van hinder voor de omgeving. Bewust rijgedrag levert besparing op. En dankzij de motivatie en het samenwerkingsvermogen van de projectteams kunnen we in een herinrichting meerdere gebiedsfuncties combineren. Altijd met een maatschappelijke win als resultaat.

We zijn een eind op weg, gevoed door intrinsieke motivatie. Tegelijkertijd zijn er ook zaken (nog) niet binnen bereik. Extreme omstandigheden zoals hoogwater of laagwater spelen efficiënt transport bijvoorbeeld steeds vaker parten. Dat is een stevige uitdaging. We willen onze klanten in de toekomst niet alleen de tijdige levering van zero-emissie zand en grind kunnen garanderen. We willen transport ook betaalbaar houden en dit verzorgen met een minimale CO₂-voetafdruk. Hoe gaan we dat doen? Daar gaan we een antwoord op bedenken.

We beschikken over zelfstandig werkende teams die we stimuleren om hun kennis en kunde te bundelen, en deze in te zetten op de benodigde trajecten. Daarbij is vertrouwen de basis van waaruit we werken. We vertrouwen op het aanwezige talent en geven onze mensen de ruimte om te kunnen versnellen met verduurzaming en innovatie. Daarmee willen we nog meer betekenen, door de keten heen. Zo werken we aan de toekomst.



André Barendregt
Lid groepsdirectie Dekker Groep



Elektrische wininstallatie
Emmy Yvonne in project
Willemspolder fase I

BEGRIPPEN

Natuurlijk kapitaal

De natuur levert ons onmisbare grondstoffen en diensten. Denk bijvoorbeeld aan drinkwater, vruchtbare bodem, voedselgewassen of kustbescherming. Natuurlijk kapitaal is de voorraad aan al die natuurlijke bronnen. Voor ons welzijn en onze welvaart zijn we afhankelijk van deze bronnen en systemen.

Mensbeeld

Binnen Dekker hebben we een mensbeeld ontwikkeld. Hierin hebben wij omschreven hoe wij naar de wereld om ons heen, onze medewerkers en onze organisatie kijken.

Lees het volledige mensbeeld op onze website



Natuurlijke kringloop

Een natuurlijke kringloop is een systeem waarin mensen, dieren en planten samenleven in de lucht, het water en de bodem van de aarde. Stoffen worden gebruikt, afgebroken en weer hergebruikt.

Recreatiegebied Heeswijkse Kampen bij Cuijk

WAAR WE VOOR STAAN

De oorsprong van het Dekker-bedrijf ligt in het winnen van zand en grind uit de rivierbodem in het Nederlandse rivierengebied. Inmiddels is ons familiebedrijf, dat meer dan 100 jaar bestaat, actief in gebiedsontwikkeling, grondstofwinning, logistiek en de productie van betonmortel.

We dragen bij aan een groter doel: het toekomstbestendig maken van Nederland

Onze corebusiness is natuurinclusieve en duurzame zand-, grind- en kleiwinning langs de rivieren. Wij transformeren hierbij agrarische uiterwaarden in waterrijke natuur, met kansen voor biodiversiteit, hoogwaterveiligheid, natuurinclusieve landbouw, energietransitie en recreatie. Zo werken wij aan de toekomst van Nederland.

Grondstof voor ontwikkeling

Dekker werkt vanuit een duidelijk doel: het zijn en leveren van grondstof voor ontwikkeling. Ontwikkeling die gericht is op het bouwen en creëren van een leefomgeving die generaties meegaat. En op het bouwen van langdurige relaties met onze stakeholders die leiden tot samenwerking, versterking en vernieuwing, zodat een plus een, drie wordt.

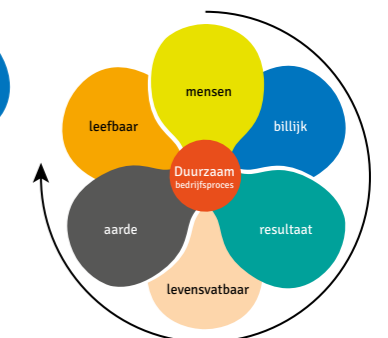
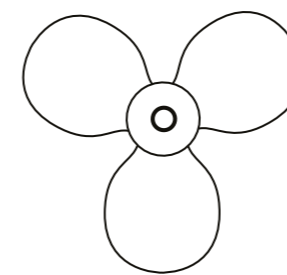
Mensbeeld

Maatschappelijk verantwoord ondernemen is essentieel voor het bestaansrecht van onze organisatie en is de stuwende kracht voor een toekomstgerichte, waardevolle bedrijfsvoering. Dekker Groep is onderscheidend in de rol die de onderneming speelt op het gebied van de natuurlijke kringloop. We streven naar duurzame inzetbaarheid van mens, maatschappij, natuur en milieu.



In balans

Bij de beslissingen die we nemen zorgen we voor balans tussen mens, aarde en resultaat. Als deze klopt dan maken we de juiste keuze.

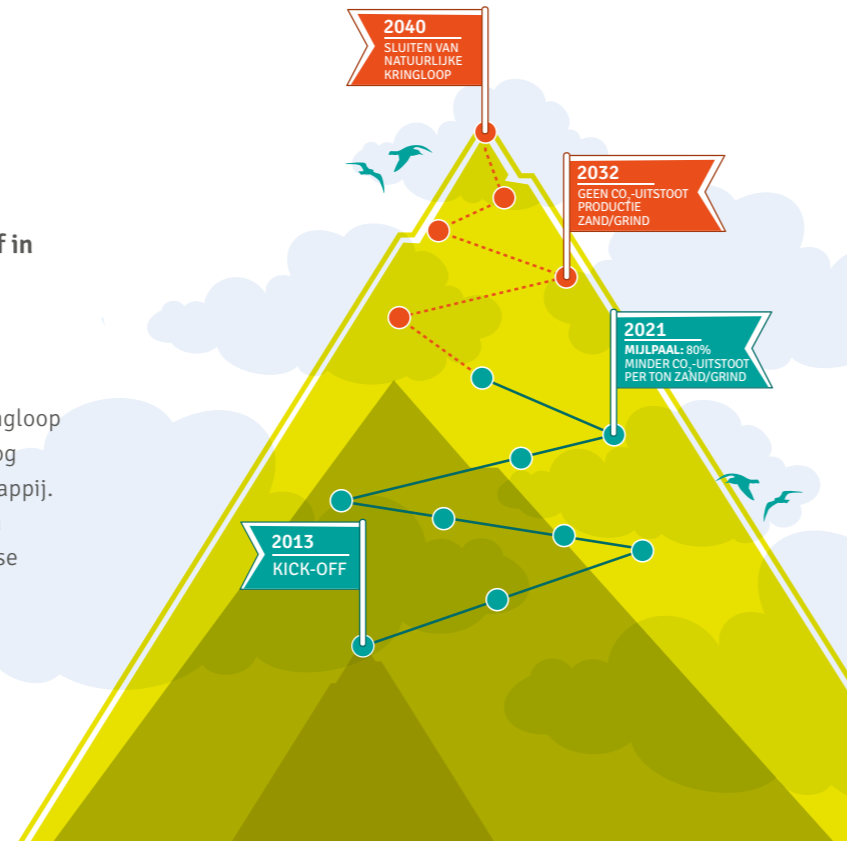


'Mens, aarde en resultaat in balans'

3 ROUTE NAAR 2040

Dekker Groep en de Dekker-bedrijven zijn actief in gebiedsontwikkeling, grondstofwinning, logistiek en de productie van betonmortel.

Ambitie
 We hebben de ambitie om in 2040 de natuurlijke kringloop volledig te sluiten. Dat betekent dat we dan alleen nog positieve impact hebben op mens, aarde en maatschappij. Bovendien willen we een voortrekkersrol vervullen in het creëren van Natuurlijk kapitaal in het Nederlandse rivierengebied. We kijken daarbij naar het aantal gerealiseerde hectares en de kwaliteit daarvan.



MVO-pijlers en focus

Het MVO-beleid van Dekker is onderverdeeld in drie pijlers. Omdat de Dekker-bedrijven uiteenlopende werkzaamheden verrichten, verschilt de invulling van de thema's per Dekker-bedrijf.



VN Sustainable Development Goals

We hebben in 2023 onze keten en impact opnieuw in kaart gebracht. Onze MVO-thema's sluiten vooral aan op acht specifieke Sustainable Development Goals (SDG's) van de VN. Met deze SDG's zet de VN mondiaal in op het aanpakken van uitdagingen als de klimaatcrisis, armoede en onderwijs. Meer informatie is te vinden op de website van SDG Nederland: www.sdgnerland.nl



Organisatie van MVO binnen Dekker

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen van Dekker houdt toezicht op het beleid van de groepsdirectie, en stimuleert deze om verdergaand MVO-beleid te formuleren.

Groepsdirectie

De groepsdirectie is verantwoordelijk voor de visie en het strategisch beleid van de organisatie en houdt toezicht op de voortgang.

MVO-Stuurgroep

De MVO-Stuurgroep is verantwoordelijk voor het bepalen van de koers en het behoud van focus. Ook wil de stuurgroep medewerkers inspireren om een bredere kijk te ontwikkelen en actief aan de slag te gaan met onderwerpen die zij zelf kunnen beïnvloeden.



Eigenaren MVO-thema's

De thema-eigenaren zijn verantwoordelijk voor de ontwikkeling van beleid, het formuleren van doelstellingen en vaststellen en meten van kpi's.

MVO-projectgroepen

Er zijn diverse projectgroepen actief op onderwerpen die we willen versnellen zoals CO₂-reductie, Winnen zonder hinder en CSRD-implementatie.

MVO-ambassadeurs

De MVO-ambassadeurs houden zich actief bezig met het bevorderen van duurzaamheid binnen hun afdeling of organisatie en vervullen een voorbeeldrol.

Milieu

Tussen 2013 - 2023



Uitstoot vergelijkbaar met **ca. 175.000*** dieselritten voorkomen (heen en terug naar Noord-Italië)

Uitstoot vergelijkbaar met jaarverbruik (grijze) stroom van **ca. 40.000*** huishoudens voorkomen



CSC-Platinum Dekker Zwolle
Dekker Lomm – Goud
Betoncentrale Wessel - Zilver

ISO-14001
(Milieumanagement)
ISO-45001
(Gezond en veilig werken)



Dekker Grondstoffen **53,4% minder** oliehoudend afval in winning t.o.v. 2013

1 op de 2 leaseauto's rijdt hybride, elektrisch of op waterstof



Meerwaarde creëren met projecten



Beweeg- en beleefroute
Willemspolder fase I

Opgewekte energie uit Dekker-projecten voor **16.000** huishoudens



2.912 ha
land in ontwikkeling

Guinness World Record
voor Eco-Runner Team Delft met waterstofauto (sponsoring)



Verbinding met belanghebbenden



Belevingsonderzoek
Willemspolder Fase 1

Rondleidingen
wininstallatie Emmy Yvonne



Informatiebijeenkomsten
voor belanghebbenden

Viering aftrap
Willemspolder Fase 1



*Uitstoot (bij benadering) tussen 2013 - 2023 voorkomen dankzij besparen, elektrificeren, efficiënter maken van winstinstallaties. Zie toelichting p. 18



Operator Rico Mesch
klasseerinstallatie Rotterdam 55

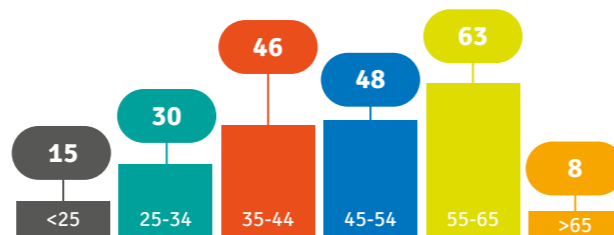
KERNCIJFERS 2023

BEDRIJFSRESULTAAT DEKKER HOLDING B.V.
PER 31-12-23

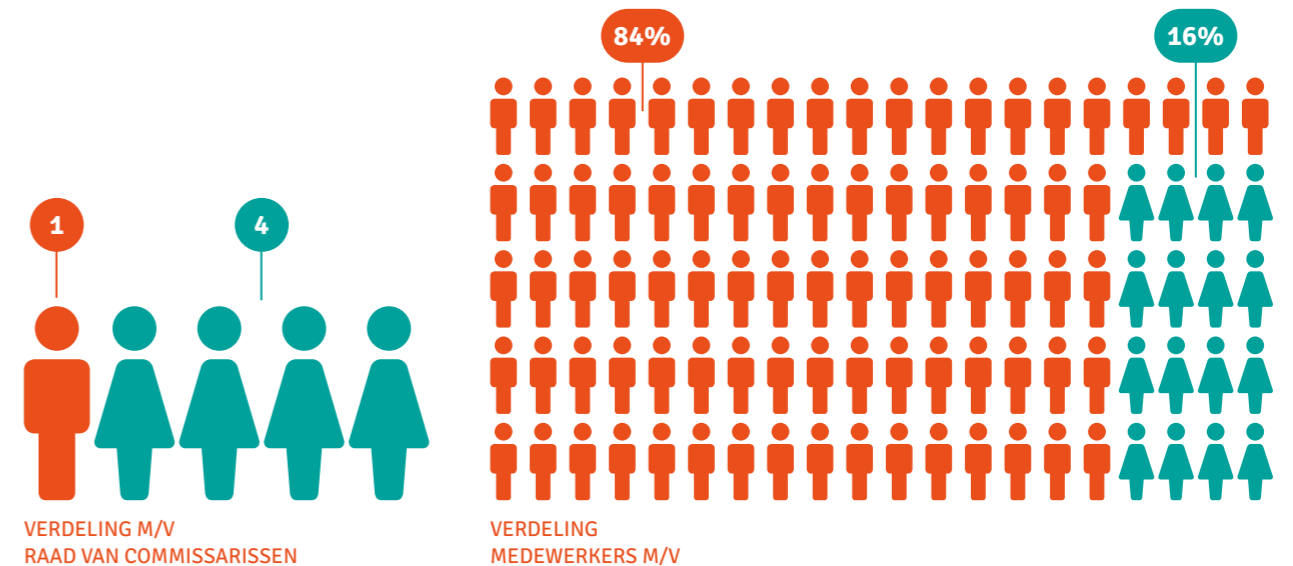
FINANCIEEL (IN € 1.000)	2023	2022
Netto-omzet	112.477	120.036
Bedrijfsresultaat	14.737	11.932
Resultaat voor belastingen	14.116	11.537
Nettowinst	11.580	9.391
Eigen vermogen	85.782	78.202
Vreemd vermogen	25.097	28.376
Eigen vermogen / totaal vermogen	71%	66%
Nettowinst / Eigen vermogen	13%	12%

AANTAL MEDEWERKERS
DEKKER HOLDING B.V. EN DE 100% DEKKER-BEDRIJVEN PER 31-12-23

NL	BE	FR	DE
138	61	7	4



LEEFTIJDOPBOUW MEDEWERKERS



MVO-CERTIFICATEN IN 2023

CSC* Platinum	Dekker Grondstoffen (winlocatie Zwolle)
CSC Goud	Dekker Grondstoffen (winlocatie Lomm)
CSC Zilver	Betoncentrale Wessel
ISO 14001 (Milieumanagement)	Dekker Grondstoffen
ISO 45001 (Gezond en veilig werken)	Dekker Grondstoffen
Green Award	Rotterdam 30 - Dekker Grondstoffen (zilver) Cotrans 10 - Cotrans Scheepvaart (brons)

*Concrete Sustainability Council

ENERGIE PER 31-12-23

Wininstallaties geëlektrificeerd	5 van 6 (Elektrische Rotterdam 10 tijdelijk buiten bedrijf)
Aantal eigen zonnepanelen	685
Hoofdkantoor en loods locatie IJzendoorn	323
Betoncentrale locatie Barneveld	362
Energie uit eigen zonnepanelen (MWh)	152,5
Hoofdkantoor en loods locatie IJzendoorn	102,3 (>100% van energieverbruik)
Betoncentrale locatie Barneveld	50,2 (33% van energieverbruik)
Energie uit wind- en zonneparken (MWh) op Dekker locaties	
Locatie Zwolle 72.000 zonnepanelen ¹	25.296
Locatie Zaarderheiken 3 windmolens ¹	-
Locatie Geertjes Golf 7.650 zonnepanelen ²	2.750

1 Exploitatie door derden | 2 Deelneming



5

INVESTEREN IN ONZE MEDEWERKERS

Om grondstof voor ontwikkeling te kunnen zijn en leveren, investeren we binnen Dekker in onze medewerkers. We willen de ontplooiing van ieders natuurlijke talent stimuleren. Het zien, erkennen en benutten van deze talenten op de juiste plaats in de organisatie zorgt voor meer samenwerking en zal leiden tot het bereiken van onze doelen.

FOCUS	DOEL	GEREALISEERD
Duurzame inzetbaarheid & vitaliteit	Iedereen met plezier naar het werk	3,35% ziekteverzuim (t.o.v. 3,14 % in 2022)* 18% maakt gebruik van bedrijfsfitness-abonnement**
Talentontwikkeling	Talent in huis benutten en aantrekken nieuw talent	8 stage-/afstudeer-/BBL-plekken Start 2 BBL-studenten Techniek
Veiligheid	Geen arbeidsongevallen (met verzuim)	3 incidenten (met verzuim)*

*Dekker Grondstoffen B.V. | **Dekker Holding, Dekker Grondstoffen, Cotrans Scheepvaart

ACTIES MET BETREKKING TOT DUURZAME INZETBAARHEID, VITALITEIT EN TALENTONTWIKKELING:



Medewerker **Tevredenheid Onderzoek Actiepunten afgerond**



HR inloop uur op operationele locaties



Uitvoering **Preventief Medisch Onderzoek**



Deelname om **nieuwe generatie technici te werven**



Stages, afstudeer- en werk/leerplekken
Dekker Grondstoffen en Cotrans Scheepvaart zijn een erkend leerbedrijf. Daarnaast bieden we elk jaar meerdere mensen in opleiding een stage- of afstudeerplaats aan. In 2023 waren er 8 studenten/BBL'ers bij ons werkzaam, verdeeld over de activiteiten productie en techniek, scheepvaart, landschapontwikkeling en HR. Er is door studenten onder andere onderzoek verricht naar afval, social return en publiek-private samenwerking.



Lees in het **jaaroverzicht 2023** meer over de **ervaringen van de studenten**

Met elkaar



Deelname Mud Run



Dekker Dog walk



Dekker Houtvestersdag

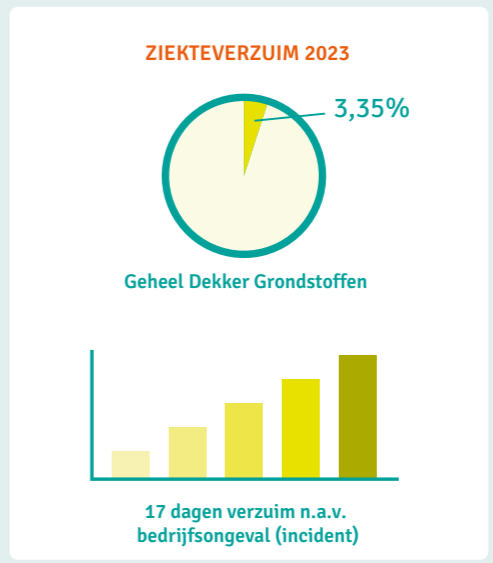


Lunchwandelen



24-uurs waterstof challenge

Dekker Arbo-dashboard 2023 Analyse - monitoring - meting (Dekker Grondstoffen)



Dekker is actief in de eerste schakels in de keten van beton. Onze kernactiviteiten bestaan uit grondstofwinning in combinatie met gebiedsontwikkeling, logistiek van grondstoffen en de productie van betonmortel. De voetafdruk van deze activiteiten willen we zo klein mogelijk laten zijn. We zetten in op activiteiten waarop we impact en invloed hebben. Dat zijn de onderwerpen: energiemangement en CO₂-reductie, afval en hergebruik en met zorg en aandacht winnen.

ONZE INZET

FOCUS	DOEL	GEREALISEERD IN 2023
Energiemangement en CO ₂ -uitstoot	Geen CO ₂ -uitstoot in 2032 in de grondstofproductie	-72% CO ₂ -uitstoot t.o.v. 2013 Kg CO ₂ per ton product: 0,89*
	15% minder CO ₂ -uitstoot in 2027 t.o.v. 2021 in de aanvoer van bouwgrondstoffen met eigen scheepsvloot (Cotrans Scheepvaart)	-1% CO ₂ -uitstoot t.o.v. 2021 Kg CO ₂ per l / (ton*km): 0,0190*
	10% minder CO ₂ -uitstoot in 2027 t.o.v. 2021 in de betonmortelproductie (Betoncentrale Wessel)	+13 % CO ₂ -uitstoot t.o.v. 2021 Kg CO ₂ eq. per m ³ product: 205 (GHG scope 1, 2, 3)
Afval en hergebruik	Minimaliseren van afval en maximaliseren van hergebruik	-53% oliehoudend afval in de grondstofproductie t.o.v. 2013 -92,3% bilgewater (oliewater) in de grondstofproductie t.o.v. 2013 100% hergebruik restbeton in nieuwe stromen in betonproductie (BCW) 100% hergebruik spoelwater in betonproductie (BCW)
Met zorg en aandacht winnen	Minimaliseren van hinder voor omgeving	Aanscherpen beleid en procedures

*CO₂-emissiefactor 3,436 kg CO₂ / liter | Bron: www.emissiefactoren.nl

Energiemangement en CO₂-uitstoot Grondstofproductie

Doel: emissievrije winning in 2032

Sinds de start van ons energiemangementplan in 2013 hebben we veel geïnvesteerd en veel bereikt. Onze eerste CO₂-mijlpaal behaalden we in 2021: in september realiseerden we de voorgenomen 80 procent minder CO₂-uitstoot. Vijf wininstallaties in Nederland, Duitsland en Frankrijk opereerden op dat moment volledig emissievrij. De strategie van besparen, efficiënter maken, groene energie en elektrificatie van de winning zorgt sinds 2013 voor een enorme besparing van fossiele brandstoffen.

Onze strategie tot 2032

We onderzoeken hoe we de sleepboten, kranen en andere machines op schone energie kunnen laten overstappen: elektrificatie (batterij elektrisch of waterstof) of tijdelijk een alternatieve biobrandstof? Daarnaast blijven we ons inzetten op het besparen van energie door middel van efficiëntere processen. Ook op groene energie willen we zuinig zijn.

WININSTALLATIES DEKKER 2023



Rotterdam 58
(zandzuiger)
Rotterdam 55
(klasseer)
100% elektrisch



Emmy
(zandzuiger)
Yvonne
(klasseer)
100% elektrisch



Zandwinning Zwolle
Zand/grindinstallatie
100% elektrisch
Vecht (zandzuiger)
Dieselgenerator



Rotterdam 6/7
(zand/grind installatie)
opgelegd per 2024
Diesel-generator



LGR Jupiter
(grindinstallatie)
100% elektrisch



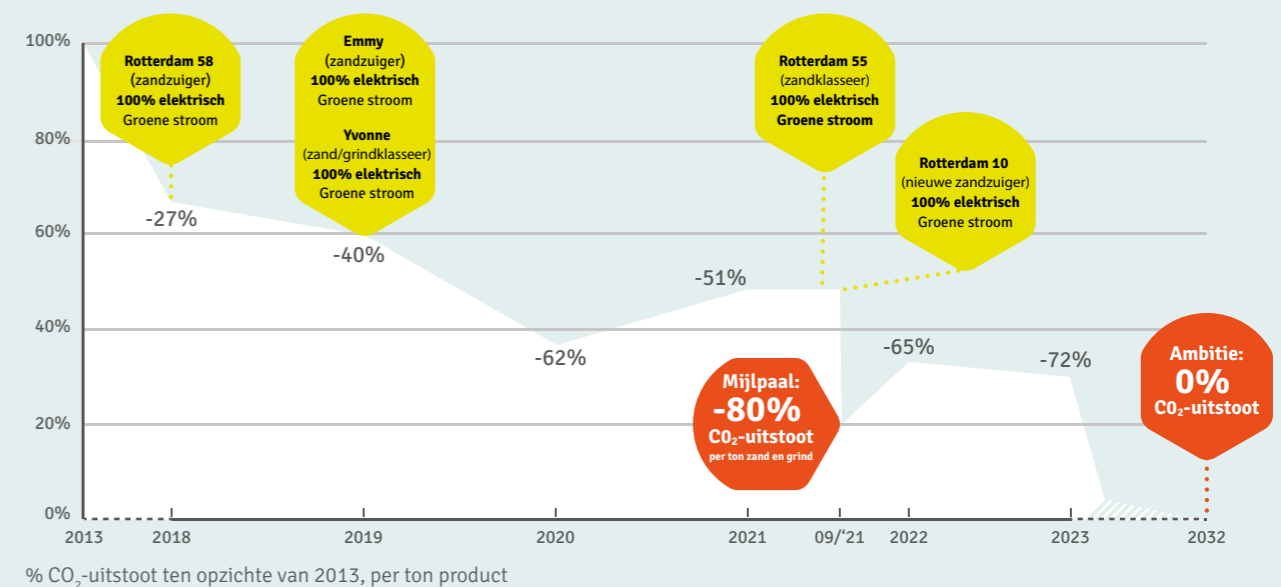
DMA
(grindinstallatie)
100% elektrisch
(deels grijze stroom)



Willemspolder Fase 1, wininstallatie Emmy Yvonne

FASERING VERMINDERING CO₂-UITSTOOT

BESPAREN | EFFICIËNTER MAKEN | GROENE ENERGIE | ELEKTRIFICATIE VAN DE WINNING





Energiemanagement en CO₂-uitstoot Logistiek | Binnenvaart

OVERIG MATERIEEL IN PROJECTEN	
(Sleep)boten, kranen en ander gemotoriseerd materieel	Diesel
IN ONTWIKKELING	
Rotterdam 10 2.0 (zandzuiger) – vervangt de Vecht begin 2025	100% elektrisch

Bereikt in 2023: 72% minder CO₂-uitstoot

Hoewel we medio 2021 de '80%-mijlpaal' bereikten, lag het jaargemiddelde in 2022 en 2023 iets lager. Niet op alle winlocaties was namelijk (direct) een stroomvoorziening aanwezig. Ook moesten we terug naar de tekentafel met de nieuwe elektrische zandzuiger, de Rotterdam 10 in Zwolle. Daarom moesten we daar tijdelijk terugvallen op de oude, dieselaangedreven zuiger. We verwachten dat de Rotterdam 10 in Q3 2024 kan proefdraaien. Na deze test verwachten we begin 2025 operationeel te zijn in Zwolle.

De geëlektrificeerde wininstallatie Emmy Yvonne ligt sinds juli 2023 ligt aan de stekker op de nieuwe locatie: de Willemspolder in IJzendoorn. Het eerste half jaar van 2023 draaide de installatie nog op diesel in Lomm (geen stroomvoorziening).

Vooruitblik 2024

In 2024 draait de Emmy Yvonne het gehele jaar op groene stroom en wordt de fijnzandpomp in gebruik genomen.

Restzand (ruim 300.000 m³ fijnzand dat niet geschikt is voor betonmortelproductie) wordt hiermee direct voor de herinrichting van het projectgebied benut. Dit gaat zo'n 174 MWh energie besparen in de herinrichtingsfase. Dat is vergelijkbaar met het jaarlijks stroomverbruik van zo'n 70 Nederlandse huishoudens (bron: Milieu Centraal).

Daarnaast verwachten we eind 2024, begin 2025 in Zwolle de dieselaangedreven zandzuiger te vervangen door de 2.0 versie van de elektrische Rotterdam 10. Wininstallatie Rotterdam 6/7 is vanaf 2024 opgelegd (uit productie). Als alles volgens planning verloopt groeien we daarmee door naar circa 90% minder CO₂-uitstoot ten opzichte van 2013.



Dieselaangedreven installatie per 2024 uit productie

Doel: 15% minder CO₂-uitstoot met binnenvaartvloot in 2027

De afdeling Logistiek verzorgt de aanvoer van bouwgrondstoffen voor de betonmarkt en de GWW. Dat gebeurt voor vooral per binnenvaart. We maken daarvoor gebruik van onze eigen Cotrans Scheepvaartvloot, een relatief vloot en schepen van de vrije markt. We willen met onze eigen vloot 15% minder CO₂-uitstoot per ton verscheept product/km realiseren in 2027 ten opzichte van 2021.

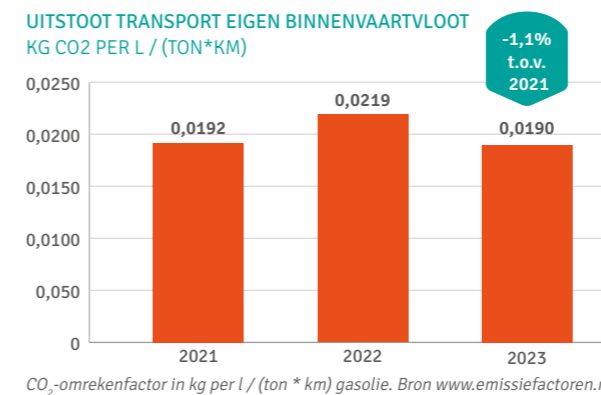
Rapportage

Sinds dit jaar is de rapportage over de CO₂-uitstoot veranderd. We drukken de CO₂-uitstoot voortaan uit in brandstofverbruik per tonkilometer; dit is in de scheepvaart een vaker gebruikte methode. De berekening die we eerder hanteerden (l / ton / km) geeft een vertekende weergave van de prestaties.

Uitdagingen: klimaatverandering en beschikbaarheid

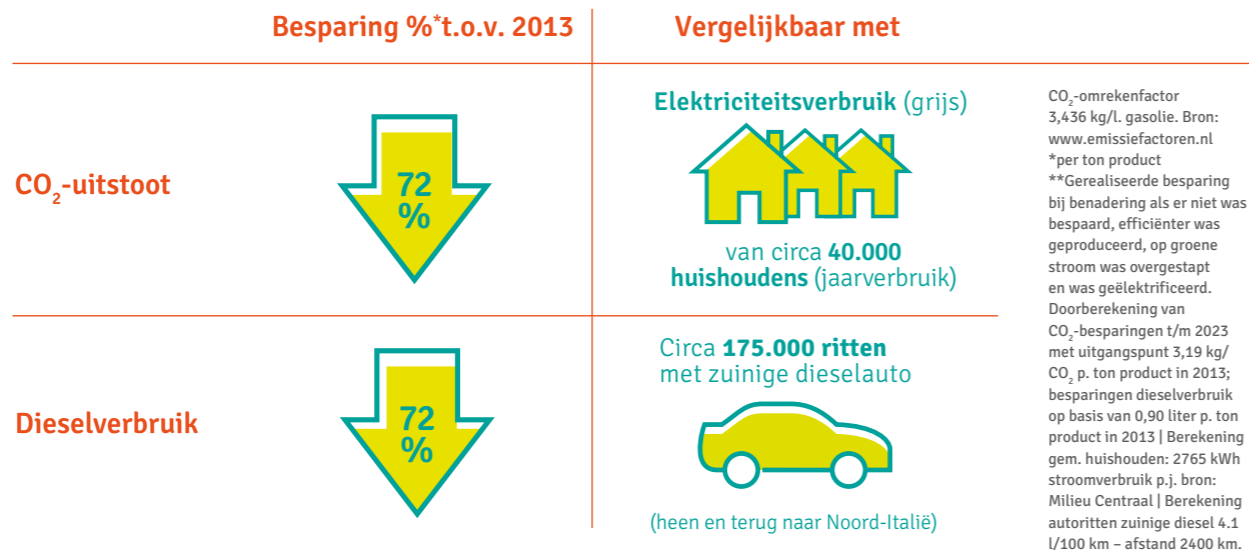
De laatste jaren zijn er meer periodes met extreme waterstanden door klimaatverandering. Hoog- en laagwater zorgt ervoor dat we langere routes moeten varen met minder tonnages. Die alternatieve routes moeten we soms sneller varen om op tijd te kunnen leveren. Een andere uitdaging is de afnemende beschikbaarheid en flexibiliteit van schepen in de relatief vloot en vrije markt. We plannen daarom vaker onze eigen schepen in op minder efficiënte routes.

Prestaties in 2023



2013 – 2023

TIEN JAAR BESPAREN | EFFICIËNTER MAKEN | GROENE ENERGIE | ELEKTRIFICATIE VAN DE WINNING



Zandladen in voorhaven Deest bij Geertjesgolf.



GREEN AWARD KEURMERK

Kwaliteit | Veiligheid | Milieu

- Rotterdam 30
- Cotrans 10



Rotterdam 30/48

Energiemanagement en CO₂-uitstoot Betonmortelproductie (Betoncentrale Wessel – BCW)

Doel: 10% minder CO₂-uitstoot in betonmortelproductie
BCW heeft een CO₂-doelstelling om tot 2027 de uitstoot per m³ beton met 10% te verminderen.

Onze strategie tot 2027

We zetten in op besparen, het gebruik van hernieuwbare energie en bewustwording. We focussen vooral op het deel waar we direct invloed hebben: de uitstoot door productie en het transport naar de bouwplaats. We hebben minder invloed op de uitvraag door, en het ontwerp van de klant/opdrachtgever en de CO₂-reductie in de cementproductie.

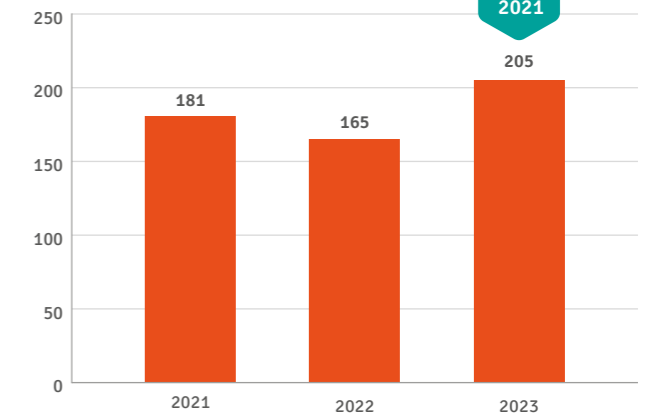
Acties in 2023

- In ontwikkeling: betontruckmixer op waterstof
- 362 zonnepanelen zorgen voor 33% van de benodigde energie in de productie
- Restbeton voorkomen bij klant en 100% hergebruiken
- Bewustwording vergroten bij klant mogelijkheden CO₂-reductie in uitvraag

Uitdagingen: beschikbaarheid cementvervangers, uitvraag en prijsdruk

De beschikbaarheid van vliegas en hoogovenslak (de CO₂-vriendelijkere cementvervanger) neemt steeds verder af. BCW heeft meer Portlandcement gebruikt (met een

CO₂-UITSTOOT
CO₂-EQ. KG. PER M³ PRODUCT | GHG SCOPE 1, 2, 3



De uitstoot per m³ product over de jaren 2021 en 2022 is opnieuw berekend en aangepast. De uitstoot voor die twee jaren komen daarmee hoger uit t.o.v. eerdere rapportages.

hogere CO₂-uitstoot) ten opzichte van voorgaande jaren. Hierbij speelt de uitvraag vanuit de klant een bepalende rol. Bijvoorbeeld betonvloeren die snel klaar moeten zijn en in de wintermaanden worden gestort, hebben een hogere CO₂-uitstoot door het gebruik van meer Portlandcement in plaats van CO₂-vriendelijkere alternatieven.

Acties in 2023

- Onderzoek naar energieverbruik
- Test met nieuwe straalbuizen
- Test met biodiesel FAME

straalbuizen leverde een besparing op van 15% brandstof ten opzichte van de periode daarvoor. We nemen deze bevindingen mee om te kijken hoe we ook op de Cotransschepen het brandstofverbruik kunnen verminderen.

Besparing van 15% brandstofverbruik

In zomer 2023 is op de Rotterdam 30 een test uitgevoerd samen met onderzoeksbureau Cognaship. De centrale vraag: hoe ziet het energieverbruik eruit en hoe kunnen we verbeteren?

Biodiesel

In 2023 hebben we het bijmengen van de biodiesel FAME getest, gemaakt van afgewerkte dierlijke en plantaardige oliën en vetten. Er is tot 15% FAME veilig toegevoegd aan de gasolie wat 15% minder CO₂-uitstoot opleverde. Vanaf Q2 2024 kunnen Cotransschepen op een vaste bunkerlocatie de biobrandstof bijmengen.

Daarnaast zijn op de Rotterdam 30 nieuwe straalbuizen geplaatst. Dit verbetert de stuwkracht en bespaart brandstof. Bewuster varen in combinatie met de nieuwe

CONCLUSIE ONDERZOEK:



Toeren en snelheid **omlaag**



>6,5% besparing brandstof



levering op tijd



Lees meer over het verduurzamen van betonmortel



BETONAKKOORD

49% minder CO₂-uitstoot in 2030 t.o.v. 1990

Ondertekend door Dekker Grondstoffen Betoncentrale Wessel



Afval en hergebruik

Grondstofproductie | Logistiek en binnenvaart | Betonmortelproductie

Doel: minimaliseren van afval, maximaliseren van hergebruik

Onze strategie

Het implementeren van ons MVI-beleid (Maatschappelijk Verantwoord Inkopen) dat gebruikt maakt van 8 R's als richtlijn. We focussen onze aanpak vooral op activiteiten waar we de meeste (potentiële) impact hebben. Dat is in de betonmortelproductie (voorkomen van restbeton en afvalwater) het transport en de grondstoffenproductie (oliehoudend afval, filters van verbrandingsmotoren en rubberen transportbanden).

Circulair gebruik van beton
100% hergebruik van beton =
20% besparing van primaire grondstoffen

Al het betonpuin dat vrijkomt bij het slopen van een bouwwerk wordt inmiddels 100% hergebruikt. Bij het produceren van betonmortel maken we zoveel mogelijk gebruik van gerecycled betonpuin als grondstofvervanger. Er is niet genoeg betonpuin beschikbaar dus kan er op dit moment maximaal 20% gerecyclede betonpuin als grondstofvervanger worden ingezet. Primair zand en grind blijft nodig om kwalitatief hoogwaardig beton te produceren.

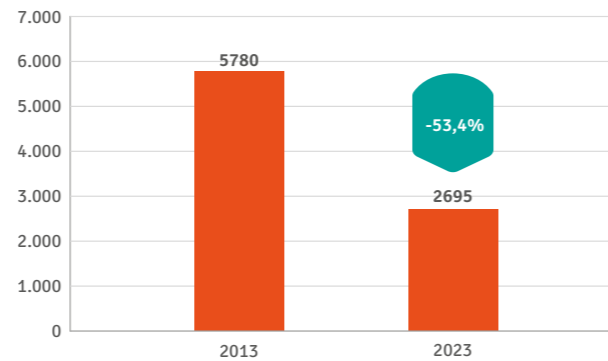
Betoncentrale Wessel

- 100% hergebruik restbeton in nieuwe stromen in betonproductie
- 100% hergebruik speelwater in betonproductie

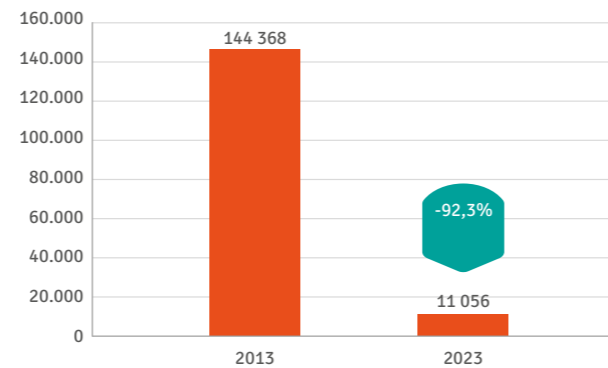
Minder afval dankzij elektrificatie

De elektrificatie van de wininstallaties bespaart niet alleen CO₂- en stikstof-uitstoot, het heeft een groot effect op het voorkomen van afval zoals oliehoudend afval, oliewater en oliefilters.

OLIEHOUDEND AFVAL
LITERS



BILGEWATER (OLIEWATER)
LITERS



Met zorg en aandacht winnen

Het winnen van zand- en grind doen we met de grootst mogelijke zorg en aandacht. Om zo negatieve impact, zoals bijvoorbeeld hinder voor de omgeving, te voorkomen. En om vooral positieve impact te laten ontstaan. Dekker houdt zich daarom, naast wet- en regelgeving, aan de Handreiking voor natuurbewust winnen en de Handreiking voor het herinrichten van diepe plassen.

Werkgroep Winnen zonder hinder

In 2023 heeft een werkgroep het beleid aangescherpt om hinder voor de omgeving tot een minimum te beperken.

Er wordt gewerkt aan het voorkomen van geluid, trilling en laagfrequent geluid, licht, verkeer, stof, horizonvervuiling.

AANSCHERPEN BELEID EN GENOMEN MAATREGELEN IN 2023

TECHNISCH ONTWERP	ONDERZOEK	PROCEDURES	COMMUNICATIE
Voorkomen van hinder nemen we standaard mee in de ontwerpfase. In 2023 is de wininstallatie Emmy Yvonne in project Willemspolder Fase 1 voorzien van: <ul style="list-style-type: none"> • nieuwe rollen voor transportbanden; • aangepaste zeefmachine; • rubberen dempingsplaten in grindsilo 	<ul style="list-style-type: none"> • Geluidsmeting • Belevingsonderzoek uitgevoerd in Willemspolder 2023 	<ul style="list-style-type: none"> • Winnen zonder hinder is een vast punt op agenda's van Toolboxmeeting en het overleg Productie & Techniek • Vaste verantwoordelijken • Behandeling van klachten • Focus op bewust gedrag • Voorgescreven rijroutes bij toeleveranciers van grootschalig transport 	<ul style="list-style-type: none"> • Meldpunt omwonenden • Feedback oplossingen

MET VERSTAND ONDERNEMEN IN DE PRAKTIJK



REFUSE



RETHINK



REDUCE



RE-USE



REPURPOSE



REPAIR



RECYCLE



REMOVE

AAN DE HAND VAN DE 8 R'S:

7 VERRIJKEN VAN DE LEEFOMGEVING

Onder het 'verrijken van de leefomgeving' verstaan wij het ontwikkelen van een omgeving die waardevol is voor het welzijn en welbevinden van mensen, waarin flora & fauna gedijen en die daarnaast ook een economische betekenis kan hebben.

Bijdragen aan de toekomst

Dekker draagt met het winnen van zand, grind en klei in combinatie met gebiedsontwikkeling bij aan grote opgaves van de overheid. Zoals het verbeteren van natuur en biodiversiteit. Of het werken aan klimaatadaptatie. En de transitie naar duurzame energie. Zo helpen we mee aan het toekomstbestendig maken Nederland toekomstbestendig te maken.



Weidebeekjuffer in project Zaarderheiken.

FOCUS	DOEL	GEREALISEERD
De landschappen die meerwaarde creëren	Vervullen van voortrekkersrol in het creëren van Natuurlijk kapitaal in het Nederlandse rivierengebied. We kijken daarbij naar het aantal gerealiseerde hectares en de kwaliteit daarvan.	2.912 ha vergund en in ontwikkeling (in 100% eigendom van Dekker, in samenwerkingen en in opdracht)



Recreatie in natuur in projectgebied DMA Mineralaufbereitung (Duitsland)

Landschappen die meerwaarde creëren

Doel: creëren van Natuurlijk kapitaal

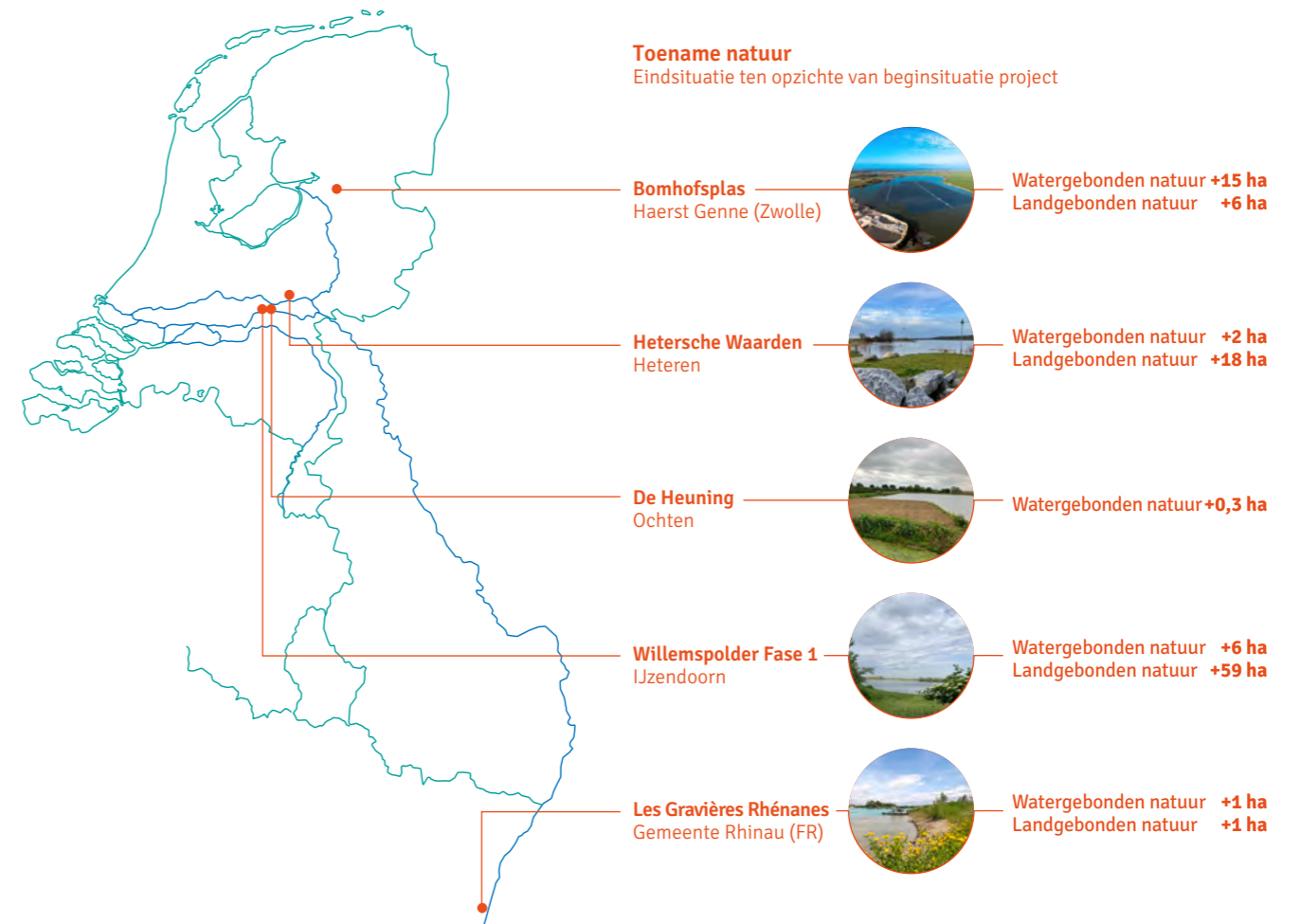
We willen een voortrekkersrol vervullen in het creëren van Natuurlijk kapitaal in het Nederlandse rivierengebied. We kijken daarbij naar het aantal gerealiseerde hectares en de kwaliteit daarvan.

Het combineren van functies, nationale belangen en -opgaven

Hoe kun je optimaal gebruikmaken van de ruimte die je hebt? Bij Dekker combineren we functies in een gebied. Het winnen van bouwgrondstoffen combineren we bijvoorbeeld met werken aan klimaatadaptatie zoals hoogwaterveiligheid en waterberging, het ontwikkelen van natuur, biodiversiteit en recreatie.

Willemspolder Fase 1	155 ha
Tull en 't Waal	52 ha
Bomhofsplas	94 ha
Les Gravières Rhénanes (F)	35 ha
DMA Mineralaufbereitung (D)	55 ha
De Heuning	2 ha
Hetersche Waarden	94 ha
Grensmaas ¹	1.268 ha
Zaarderheiken ¹	35 ha
Geertjesgolf ¹	193 ha
Voorhaven Deest ¹	52 ha
Well Aaijen/Kampergeul ¹	281 ha
Lobberdense Waarden ¹	211 ha
Over de Maas ¹	278 ha
Lomm ²	107 ha
Totaal in uitvoering	2.912 ha

¹ consortium / deelneming | ² in opdracht van DCM Exploitatie Lomm BV



Het combineren van functies, nationale belangen en -opgaven

Energietransitie

In landschappen van Dekker is ook ruimte om energie op te wekken. Dat doen we of zelf, in samenwerking met partners of wordt volledig door derden geëxploiteerd. De energieopwekking vindt plaats daar waar de minste

impact is. De energie is bestemd voor omwonenden, lokale bedrijvigheid of lokale zandwinning. Daarmee worden we minder afhankelijk van het stroomnet dat op verschillende plaatsen vol is. De energieprojecten dragen bij aan de Regionale Energie Strategie (RES) bij de projectgebieden.

BOMHOFSPLAS

Zwolle
Drijvend zonnepark – 72.000 panelen
Geëxploiteerd door derden – lokaal eigendom
Operationeel
Energie voor ca. 7.000 huishoudens en bedrijven
25.296 MWh opbrengst 2023



WILLEMSPOLDER FASE 1

IJzendoorn
Drijvend zonnepark -22.000 panelen
Dekker i.s.m. Solinoor
Vergund, nog te realiseren
Off grid* stroomnetwerk
Energie voor lokaal gebruik



ZAARDERHEIKEN**

Venlo
3 windmolens
Geëxploiteerd door derden
Operationeel
Energie voor ca. 9.000 huishoudens
-



GEERTJES GOLF**

Winssen/Deest
Zonnepark – 7.650 panelen
Eigen exploitatie
Operationeel
Off grid* energie voor lokale zandwinning
2.750 MWh opbrengst 2023



*Niet aangesloten op het landelijk stroomnet **Deelneming



Meer weten over de kansen voor meer waterleven?



Meer weten over Ecologisch rapport 2023?



Biohutten voor meer waterleven

In de Bomhofsplas zijn onder water langs de randen van het drijvende zonnepark 'biohutten' aangebracht. Dit zijn paai- en verstoppelken voor kleine vissen en ander onderwaterleven wat de biodiversiteit ten goede komt.

Groenstroken en broedeilanden

In project Willemspolder Fase I komt een zonne-eiland dat landschappelijk wordt ingebed met drijvende groenstroken en broedeilanden.

Stakeholdermanagement

Optimaal contact. Optimaal samenwerken.

We hebben impact op onze omgeving. Tijdens het project, als er wordt gewerkt. En daarna, door een volledig heringericht landschap op te leveren. De inbreng van de omgeving is zeer waardevol. Omwonenden hebben vaak veel kennis over het gebied. We steken daarom veel tijd in dialoog en contact. Al bij het ontwikkelen van een visie betrekken we belanghebbenden.

We werken aan een door de omgeving gedragen plan. Van daaruit kunnen we gezamenlijk bouwen aan het toekomstige landschap. We doen dat doormiddel van de oprichting van klankbordgroepen, stuurgroepen, keukentafelgesprekken, inlooppmomenten en excursies. We werken daarbij samen met verschillende belanghebbenden.

In verbinding met belanghebbenden in 2023

Bezoek aan de drijvende zandwinstallatie

Het Dekker zandwinningsproces was zelf te beleven op de drijvende zandwinstallatie Emmy Yvonne. Sinds medio 2023 ligt de Emmy Yvonne in het projectgebied Willemspolder Fase 1 bij IJzendoorn. Omwonenden, samenwerkingspartners, relaties en geïnteresseerden konden tijdens excursies het proces van dichtbij bekijken.



Waterberging - De Heuning

Een voorbeeld van een publiek-private samenwerking op het gebied van klimaatadaptatie is de ontwikkeling van de nieuwe

waterberging op industrieterrein De Heuning bij Ochten. De gemeente Neder-Betuwe, het Waterschap Rivierenland en Dekker hebben hierbij de krachten gebundeld. De waterberging voorkomt bij extreme hoosbuien wateroverlast en vangt het regenwater op. Bij erge droogte kunnen omliggende boeren juist water uit de berging halen voor hun gewassen. Het resultaat is een echte win-win-win: droge voeten voor de omgeving, behoud van gewassen bij droogte en winst voor de natuur. De door Dekker opgegraven klei is naar de steenfabriek in Haafden gegaan om er bakstenen van te maken.

Aftrap Willemspolder Fase 1

In september 2023 werden bewoners uit de directe omgeving, relaties en betrokkenen uitgenodigd bij de aftrap van project Willemspolder Fase 1. Burgemeester Jan Kottelenberg en de jonge vijfde generatie van de familie viel de eer te beurt.



Als constante factor blijven de gemeente Neder-Betuwe en de toekomstige bestuurders van Dekker de komende dertig jaar betrokken bij de transformatie van de polders naar waterrijke natuur.

[Bekijk hier de impressie van de avond.](#)



Beweeg en Beleef Route

In oktober 2023 werd de Beweeg en Beleef Route in de Willemspolder Fase 1 in IJzendoorn geopend. De Beweeg & Beleef Route maakt het mogelijk om in de buitenlucht in beweging te komen. Na het scannen van de QR-code kunnen deelnemers elke dag nieuwe oefeningen zien voor een unieke work-out. Naast bewegen is er via een andere QR-code informatie te lezen over de natuur en cultuur in het gebied.

Maatschappelijke betrokkenheid

We willen grondstof voor ontwikkeling zijn én leveren voor diverse maatschappelijke doelen en -organisaties. Daarmee willen we een goede buur zijn en duurzame ontwikkeling aanjagen.



©Championiceskating

Road to gold: sponsoring van shorttracker Stan Rijkse

We sponsoren al ruim vier jaar de 19-jarige talentvolle shorttracker Stan Rijkse uit IJzendoorn. Zijn grote droom is meedoen aan de Olympische Spelen. Stan zit in het KNSB Talent Team Midden-Oost en is vijf dagen per week op de ijsbaan te vinden. In 2023 won Stan een bronzen medaille op het NK Shorttrack voor Junioren en behaalde de vierde plaats op het WK Junioren. Lokaal zet Stan zijn talent in om anderen enthousiast voor het sporten te maken. Zo was hij betrokken bij de ontwikkeling van de Beweeg- en Beleef Route in ons projectgebied Willemspolder.

Guinness World Record voor het Eco-Runner Team Delft

Het is het Eco-Runner Team Delft in 2023 gelukt. Ze hebben het Guinness World Record op hun naam gezet met het rijden van 2.488,45 kilometer op nog geen kilo waterstof. Dekker sponsort dit studententeam uit Delft al



een aantal jaar. Jaarlijks doen zij mee aan de Eco-Marathon waarin auto's, ontwikkeld door studententeams, strijden om de titel van meest efficiënte, zuinige stadsauto. Team Delft won in 2022 met de meest zuinige waterstof-stadsauto van de toekomst. Ook in 2024 gaan ze weer voor de titel.



Bodemmonsters en waterproeven door studenten

In onze projectgebieden ontvangen we studenten die in het kader van hun studie onderzoeken moeten doen. Zoals studenten van de Wageningen Universiteit (WUR) die met diverse opdrachten het veld werden ingestuurd. In de Gouverneurspolder namen ze bodemmonsters en verrichtten zij waterproeven. Na al het veldwerk presenteerden de studenten op de WUR hun resultaten als afsluiting van hun onderzoek.



Natureducatie voor basisscholen

Samen met vertegenwoordigers van Natuur- en Milieu Educatie Betuwe gingen we de natuur in met groep 7/8 van de Houtkoperschool uit Ochten. In de uiterwaarden van de Waal werden er bloemen gezocht, beestjes bekeken door een loep en bouwden we een muurtje van klei. Dekker liet zien hoe mooi de natuur langs de rivier is en hoe wij de uiterwaarden ontwikkelen.

8 OVER DIT VERSLAG

Publicatiedatum

5 juli 2024

In deze MVO-Update worden de belangrijkste MVO-resultaten over het jaar 2023 gepresenteerd. Op onze website www.dekkgroep.nl kunt u alle resultaten ook van voorgaande jaren vinden.

Dit is een uitgave van de Dekker Groep. Onder de Dekker Groep vallen de volgende activiteiten: Grondstofwinning zand, grind, klei; Gebiedsontwikkeling; Productie betonmortel; Logistiek, op- en overslag.

Scope

De MVO-Update rapporteert over de duurzame en maatschappelijke prestaties van de Dekker-bedrijven: Dekker Grondstoffen (grondstofwinning en gebiedsontwikkeling), Cotrans Scheepvaart (logistiek, binnenvaart) en Betoncentrale Wessel (productie betonmortel). De financiële kerncijfers hebben betrekking op Dekker Holding B.V. We geven in de rapportage aan welke aspecten bij welke ondernemingen horen.

De Dekker-bedrijven:

- Dekker Grondstoffen B.V. (NL)
 - Cotrans Scheepvaart B.V. (NL)
 - Les Gravières Rhénanes SAS (F)
 - DMA Mineralaufbereitung GmbH (DE)
- Dekker Futerra B.V. (NL)
- Betoncentrale Wessel B.V. (NL)
- N.V. Delahaye Lauwers (BE)
- N.V. CH. Kesteleyn (BE)
- N.V. Transportbeton de Beuckelaer (BE)
- N.V. Dragetra (BE)

Meer weten over Dekker en maatschappelijk verantwoord ondernemen?

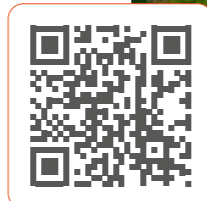
Heb je vragen of opmerkingen naar aanleiding van dit verslag dan horen wij dat graag via communicatie@dekkgroep.nl.

Fotografie

August Swietkowiak, Goedele Monnens, Lisanne van den Broek, Marianna van den Broek, GroenLeven, Dekker Groep, Solinoor B.V.

Copyright

© 2024 Dekker Holding B.V. Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden vervoelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar worden gemaakt op welke wijze dan ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Dekker Holding B.V. De inhoud van deze update wordt met zorg samengesteld. Voor eventuele schade naar aanleiding van fouten kan Dekker Holding B.V. of een van de Dekker-dochtermaatschappijen niet aansprakelijk worden gesteld.





Dekker Groep

Bezoekadres
Waalbandijk 1
4053 JB IJzendoorn

Postadres
Postbus 6073
4000 HB Tiel

+31 (0)344 579 999
info@dekkergroep.nl
www.dekkergroep.nl

